



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE MASSAPÊ DO PIAUÍ



PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Prefeitura Municipal de Massapê do Piauí

Período: 2026–2029



1. APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

O Plano Estratégico Institucional (PEI) da Prefeitura Municipal de Massapê do Piauí para o período de 2026 a 2029 constitui o principal instrumento de planejamento estratégico da Administração Municipal, estabelecendo diretrizes, objetivos, metas, indicadores e ações prioritárias voltadas ao desenvolvimento sustentável do município e à melhoria contínua da prestação dos serviços públicos.

O documento foi elaborado com base nos princípios constitucionais da Administração Pública, nas diretrizes legais aplicáveis ao planejamento governamental, nas demandas da sociedade massapeense e nos desafios identificados para o desenvolvimento local. Sua finalidade é orientar a atuação dos órgãos e entidades da Administração Municipal, promovendo maior integração entre as políticas públicas, racionalidade na aplicação dos recursos públicos e foco na geração de resultados para a população.

O Plano Estratégico Institucional representa um compromisso com a governança pública, a transparência, a eficiência administrativa e a participação social, estabelecendo uma visão de longo prazo para o município e fortalecendo os mecanismos de monitoramento, avaliação e aperfeiçoamento contínuo da gestão pública.

Por meio deste instrumento, a Prefeitura Municipal busca consolidar uma cultura de planejamento e gestão por resultados, alinhando as ações governamentais às necessidades da população, às potencialidades locais e aos objetivos de desenvolvimento econômico, social, ambiental e institucional do município.

A implementação do presente plano requer o envolvimento permanente dos gestores, servidores públicos, conselhos municipais, instituições parceiras e da sociedade civil, assegurando que as políticas públicas sejam executadas de forma integrada, transparente e orientada para a promoção da qualidade de vida da população de Massapê do Piauí.

2. CONTEXTO MUNICIPAL

O Município de Massapê do Piauí está localizado na região Centro-Sul do Estado do Piauí e integra o Território de Desenvolvimento Chapada do Vale do Rio Itaim, uma das doze regiões de planejamento instituídas pelo Governo do Estado para promover a articulação de políticas públicas e o desenvolvimento regional. O território reúne diversos municípios com características socioeconômicas semelhantes, fortalecendo ações de cooperação e integração regional.

Massapê do Piauí encontra-se a aproximadamente 60 quilômetros do município de Picos, importante centro regional de comércio, serviços, educação e saúde, e a cerca de 372 quilômetros da capital Teresina. O acesso ao município ocorre pela BR-407 até Jaicós, seguido pela rodovia estadual PI-461, que conecta a sede municipal à malha rodoviária estadual.



Com área territorial superior a 530 km², o município apresenta características típicas do semiárido nordestino, com clima quente e seco, regime pluviométrico irregular e predominância do bioma Caatinga. Seu relevo é composto por áreas planas, onduladas e serranas, formando paisagens diversificadas que caracterizam o território municipal.

A origem histórica de Massapê do Piauí está associada a um antigo povoado pertencente ao município de Jaicós. O nome da localidade deriva dos solos argilosos conhecidos como “massapé”, encontrados na região. O crescimento populacional e o fortalecimento da comunidade contribuíram para sua emancipação político-administrativa, oficializada pela Lei Estadual nº 4.810, de 14 de dezembro de 1995, com a instalação do município em 1º de janeiro de 1997.

A identidade local é marcada por fortes tradições comunitárias, culturais e religiosas. A devoção a São João Batista, padroeiro do município, ocupa papel relevante na vida social da população e se manifesta por meio de celebrações que integram o calendário cultural local.

Segundo o Censo Demográfico de 2022, Massapê do Piauí possui população de 5.218 habitantes, distribuída entre a sede municipal e diversas comunidades rurais. Essa configuração evidencia a forte vocação rural do município e sua estreita relação com as atividades produtivas desenvolvidas no campo.

A economia local é baseada principalmente na agricultura familiar, na criação de ovinos, caprinos e bovinos, na apicultura, na cajucultura e no extrativismo da carnaúba. Essas atividades constituem importantes elementos da dinâmica econômica municipal e fazem parte da tradição produtiva das famílias massapeenses.

O município possui relevante patrimônio histórico, cultural, esportivo e ambiental. Destacam-se o Sítio Arqueológico de Morrinhos, conhecido pelas pinturas rupestres e vestígios pré-históricos; o Morro do Chapéu; a Chapada do Jaburu; o Morro do Pico; o Caldeirão do Rio Boa Vista; e outras formações naturais que integram o patrimônio paisagístico local.

No campo cultural, sobressaem as festividades religiosas em homenagem a São João Batista, as celebrações juninas, as manifestações populares e o artesanato produzido a partir da palha da carnaúba, importante expressão da identidade cultural do município.

Entre os eventos de maior relevância destaca-se o Festival Desportivo de Férias do Angical, tradicional competição esportiva que reúne participantes de diferentes localidades e contribui para o fortalecimento da integração comunitária e da prática esportiva.



3. DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

O Diagnóstico Situacional constitui a base analítica para a definição das diretrizes, objetivos e estratégias do Plano Estratégico Institucional 2026–2029. A partir da avaliação das condições socioeconômicas, ambientais, territoriais e institucionais de Massapê do Piauí, foram identificados fatores que influenciam diretamente a capacidade do município de promover o desenvolvimento sustentável e ampliar a qualidade dos serviços públicos oferecidos à população.

A predominância da população residente na zona rural impõe desafios específicos à gestão pública municipal, especialmente quanto à garantia do acesso equitativo aos serviços de saúde, educação, assistência social, transporte e infraestrutura. Essa realidade exige planejamento integrado e políticas públicas capazes de atender às diferentes necessidades das comunidades distribuídas pelo território.

No campo econômico, embora a agricultura familiar e as atividades agropecuárias constituam a principal base produtiva do município, observa-se elevada dependência de setores fortemente influenciados pelas condições climáticas. Esse cenário reforça a necessidade de estimular a diversificação econômica, ampliar oportunidades de geração de renda, fortalecer cadeias produtivas locais e incentivar iniciativas de empreendedorismo e inovação.

As características climáticas do semiárido continuam representando um dos principais desafios estruturais para o desenvolvimento municipal. A irregularidade das chuvas e a recorrência de períodos de estiagem impactam diretamente a produção rural, o abastecimento de água e a segurança hídrica das comunidades, exigindo investimentos contínuos em infraestrutura hídrica, armazenamento de água e convivência sustentável com o semiárido.

No âmbito social, persistem desafios relacionados à redução das vulnerabilidades socioeconômicas, à ampliação da proteção social e à promoção da inclusão produtiva. Destaca-se a necessidade de fortalecimento das políticas voltadas à infância, juventude, mulheres, pessoas idosas e pessoas com deficiência, garantindo maior acesso a oportunidades e direitos sociais.

Na educação, apesar dos avanços observados na oferta da educação básica, permanecem desafios relacionados à melhoria dos indicadores de aprendizagem, ao fortalecimento da educação inclusiva, à ampliação da infraestrutura escolar e à incorporação de tecnologias educacionais que contribuam para a qualidade do ensino.

Na área da saúde, identificam-se demandas voltadas à ampliação do acesso aos serviços especializados, à qualificação da atenção primária, à redução do tempo de espera para exames e procedimentos e ao fortalecimento das ações preventivas e de promoção da saúde, especialmente para as populações residentes em localidades mais distantes da sede municipal.



Quanto à infraestrutura urbana e rural, permanecem necessidades relacionadas à ampliação da cobertura de abastecimento de água, recuperação e manutenção das estradas vicinais, melhorias na mobilidade, expansão da pavimentação e modernização dos equipamentos públicos, elementos essenciais para a melhoria da qualidade de vida e para o fortalecimento das atividades econômicas locais.

O município também possui significativo potencial turístico, cultural e ambiental ainda subaproveitado do ponto de vista econômico e institucional. A existência de sítios arqueológicos, formações naturais, eventos culturais e manifestações tradicionais representa uma oportunidade estratégica para o desenvolvimento do turismo sustentável, da economia criativa e da valorização da identidade local.

Sob a perspectiva administrativa, a Prefeitura enfrenta o desafio de aperfeiçoar seus mecanismos de planejamento, governança, monitoramento e avaliação das políticas públicas. A modernização da gestão, a transformação digital dos serviços públicos, a qualificação permanente dos servidores e o fortalecimento da transparência institucional configuram prioridades para o aumento da eficiência administrativa.

A inserção de Massapê do Piauí no Território de Desenvolvimento Chapada do Vale do Rio Itaim amplia as possibilidades de cooperação intermunicipal, acesso a programas governamentais, captação de investimentos e desenvolvimento de projetos estruturantes em parceria com instituições públicas e privadas.

Diante desse cenário, o município reúne importantes potencialidades associadas à força de sua população, à vocação produtiva do meio rural, ao patrimônio cultural e ambiental e à sua capacidade de articulação institucional. Ao mesmo tempo, enfrenta desafios estruturais que exigem planejamento estratégico, gestão eficiente dos recursos públicos e atuação integrada das diversas áreas governamentais para promover o desenvolvimento sustentável e melhorar a qualidade de vida da população.

4. MISSÃO

Planejar, coordenar e executar políticas públicas que promovam o bem-estar da população de Massapê do Piauí, assegurando serviços públicos de qualidade, inclusão social, desenvolvimento econômico e gestão responsável dos recursos públicos.

5. VISÃO

Consolidar Massapê do Piauí, até 2029, como um município reconhecido pela eficiência administrativa, inovação na gestão pública, transparência, participação cidadã e melhoria contínua da qualidade de vida da população.



6. VALORES INSTITUCIONAIS

- Ética e Integridade
- Transparência
- Eficiência
- Participação Social
- Inovação
- Sustentabilidade
- Compromisso com o Interesse Público

7. ANÁLISE SWOT

A Análise SWOT constitui uma ferramenta de planejamento estratégico utilizada para identificar os fatores internos e externos que influenciam o desenvolvimento institucional e territorial do município. A partir da avaliação das potencialidades e limitações existentes, bem como das oportunidades e ameaças presentes no ambiente externo, torna-se possível direcionar esforços para maximizar resultados, reduzir vulnerabilidades e fortalecer a capacidade de resposta da Administração Municipal diante dos desafios futuros.

7.1 Forças (Ambiente Interno)

As forças correspondem aos atributos internos que favorecem o desenvolvimento do município e contribuem para a implementação das políticas públicas e alcance dos objetivos estratégicos.

- Localização estratégica no Território de Desenvolvimento Chapada do Vale do Rio Itaim, com proximidade ao polo regional de Picos;
- Solo fértil e aptidão natural para atividades agropecuárias, especialmente agricultura familiar, cajucultura, apicultura e criação de pequenos animais;
- Forte identidade cultural, religiosa e comunitária, favorecendo a participação social e o fortalecimento dos vínculos comunitários;
- Patrimônio histórico, arqueológico, cultural e paisagístico com potencial para o desenvolvimento do turismo sustentável;
- Presença de associações comunitárias e organizações da sociedade civil atuantes nas comunidades rurais;
- Tradição produtiva rural e conhecimento local voltado às atividades agropecuárias adaptadas ao semiárido;
- Potencial para produção artesanal e aproveitamento econômico da cadeia produtiva da carnaúba;
- Existência de equipamentos e serviços públicos básicos distribuídos entre a sede municipal e comunidades rurais;
- Capacidade de articulação institucional com órgãos estaduais, federais e entidades parceiras.



7.2 Fraquezas (Ambiente Interno)

As fraquezas representam limitações internas que podem comprometer o desempenho da gestão pública e restringir o desenvolvimento municipal.

- Dependência significativa das transferências constitucionais e de recursos externos para financiamento de investimentos;
- Limitações na infraestrutura hídrica e vulnerabilidade do abastecimento de água em períodos de estiagem;
- Necessidade de modernização tecnológica e fortalecimento dos sistemas de gestão pública;
- Insuficiência de indicadores gerenciais e mecanismos integrados de monitoramento e avaliação de políticas públicas;
- Limitações na oferta de empregos formais e reduzida diversificação da base econômica local;
- Déficits em infraestrutura urbana e rural, especialmente em mobilidade, pavimentação e manutenção de estradas vicinais;
- Necessidade de ampliação e modernização de equipamentos públicos em áreas estratégicas;
- Baixa agregação de valor à produção agropecuária local;
- Desafios relacionados à fixação da população jovem no município e à sucessão das atividades produtivas rurais.

7.3 Oportunidades (Ambiente Externo)

As oportunidades correspondem a fatores externos que podem ser aproveitados para impulsionar o desenvolvimento econômico, social e institucional do município.

- Ampliação de programas federais e estaduais voltados ao desenvolvimento regional, agricultura familiar, infraestrutura e inclusão social;
- Fortalecimento das políticas públicas territoriais no âmbito do Território de Desenvolvimento Chapada do Vale do Rio Itaim;
- Crescente valorização dos produtos da agricultura familiar, da apicultura e da produção sustentável no mercado regional;
- Expansão das tecnologias digitais aplicadas à gestão pública, educação, saúde e prestação de serviços à população;
- Possibilidade de captação de recursos por meio de convênios, emendas parlamentares e financiamentos para projetos estruturantes;
- Potencial de desenvolvimento do turismo cultural, arqueológico, esportivo e ecológico;
- Crescimento das iniciativas de economia solidária, empreendedorismo rural e cooperativismo;



- Ampliação das políticas de convivência com o semiárido e de adaptação às mudanças climáticas;
- Fortalecimento de parcerias com universidades, instituições de pesquisa, organizações governamentais e não governamentais.

7.4 Ameaças (Ambiente Externo)

As ameaças são fatores externos que podem impactar negativamente o desenvolvimento municipal e dificultar a execução das estratégias planejadas.

- Intensificação dos efeitos das mudanças climáticas, com aumento da frequência e duração dos períodos de estiagem;
- Redução ou instabilidade nos repasses de recursos provenientes dos governos estadual e federal;
- Oscilações econômicas que afetam investimentos públicos, geração de emprego e renda;
- Êxodo populacional, especialmente de jovens em busca de oportunidades educacionais e profissionais em centros urbanos maiores;
- Degradação ambiental e pressão sobre os recursos naturais decorrentes do uso inadequado do solo e da vegetação nativa;
- Crescimento das demandas sociais em ritmo superior à capacidade financeira do município;
- Vulnerabilidade das atividades agropecuárias às condições climáticas adversas;
- Concorrência regional por investimentos públicos e privados;
- Riscos de perda ou deterioração do patrimônio histórico, cultural e arqueológico sem ações adequadas de preservação e valorização.

7.5 Direcionamento Estratégico

A análise realizada evidencia que Massapê do Piauí dispõe de importantes ativos territoriais, econômicos, culturais e sociais que podem impulsionar seu desenvolvimento sustentável. Ao mesmo tempo, revela desafios estruturais que exigem planejamento integrado, fortalecimento institucional e investimentos contínuos em infraestrutura, capital humano, inovação e inclusão social.

Dessa forma, o presente Plano Estratégico Institucional orienta-se pelo fortalecimento das potencialidades locais, pela mitigação das fragilidades identificadas, pelo aproveitamento das oportunidades de desenvolvimento regional e pela adoção de estratégias capazes de reduzir os impactos das ameaças externas, promovendo maior eficiência administrativa e melhoria da qualidade de vida da população.



8. MAPA ESTRATÉGICO MUNICIPAL

As diretrizes estratégicas do Plano Estratégico Institucional da Prefeitura Municipal de Massapê do Piauí para o período de 2026 a 2029 foram definidas com base nas prioridades da gestão municipal, no desenvolvimento sustentável e na melhoria dos serviços públicos. Sua definição considera a capacidade operacional do município e permite o acompanhamento e a avaliação dos resultados ao longo da vigência do Plano.

4.1 Desenvolvimento Econômico, Rural e Empreendedorismo

- **Objetivo Estratégico 1:** Fortalecer a agricultura familiar e as atividades produtivas locais.
- **Indicador:** Número de produtores rurais beneficiados por programas de incentivo e assistência técnica.
- **Meta:** Ampliar anualmente o número de produtores atendidos pelas ações de apoio à produção rural até 2029.

- **Objetivo Estratégico 2:** Promover a qualificação profissional e o empreendedorismo.
- **Indicador:** Número de capacitações realizadas e participantes certificados.
- **Meta:** Expandir a oferta de capacitações e incentivar a criação e fortalecimento de pequenos negócios locais até 2029.

- **Objetivo Estratégico 3:** Estimular investimentos e parcerias para o desenvolvimento econômico municipal.
- **Indicador:** Quantidade de parcerias e projetos de desenvolvimento implementados.
- **Meta:** Ampliar a captação de investimentos e fortalecer parcerias institucionais durante a vigência do Plano.

4.2 Governança, Transparência e Eficiência Administrativa

- **Objetivo Estratégico 4:** Modernizar a gestão pública municipal.
- **Indicador:** Percentual de processos administrativos digitalizados.
- **Meta:** Ampliar gradativamente a digitalização dos processos administrativos até 2029.

- **Objetivo Estratégico 5:** Fortalecer a transparência e o controle social.
- **Indicador:** Índice de atendimento às exigências legais de transparência pública.
- **Meta:** Manter atualizadas e acessíveis as informações de interesse público durante toda a vigência do Plano.

- **Objetivo Estratégico 6:** Valorizar e capacitar os servidores municipais.
- **Indicador:** Número de ações de capacitação realizadas.
- **Meta:** Promover programas contínuos de qualificação dos servidores municipais até 2029.



4.3 Desenvolvimento Social e Qualidade de Vida

- **Objetivo Estratégico 7:** Ampliar e qualificar os serviços de saúde.
- **Indicador:** Cobertura da Atenção Primária à Saúde.
- **Meta:** Manter e ampliar a cobertura dos serviços básicos de saúde à população.

- **Objetivo Estratégico 8:** Melhorar a qualidade da educação municipal.
- **Indicador:** Desempenho da rede municipal de ensino em avaliações educacionais.
- **Meta:** Elevar os indicadores de aprendizagem e desempenho escolar até 2029.

- **Objetivo Estratégico 9:** Fortalecer a assistência social e a inclusão das famílias em situação de vulnerabilidade.
- **Indicador:** Número de famílias atendidas pelos programas socioassistenciais.
- **Meta:** Ampliar o atendimento e a cobertura dos serviços de proteção social.

- **Objetivo Estratégico 10:** Melhorar a infraestrutura urbana e rural.
- **Indicador:** Número de obras e serviços de infraestrutura executados.
- **Meta:** Ampliar os investimentos em mobilidade, saneamento, habitação e infraestrutura comunitária até 2029.

- **Objetivo Estratégico 11:** Incentivar atividades esportivas, culturais e de lazer.
- **Indicador:** Número de eventos e ações promovidas pelo município.
- **Meta:** Expandir as atividades de esporte, cultura e lazer, fortalecendo a integração social e a valorização cultural local.

09. PLANO DE AÇÃO

O Plano de Ação constitui o instrumento de operacionalização do Plano Estratégico Institucional, estabelecendo as diretrizes para a implementação dos objetivos, programas e iniciativas definidos para o período de 2026 a 2029. Sua finalidade é orientar a atuação dos órgãos e unidades administrativas municipais, promovendo a integração das ações governamentais e o alinhamento entre planejamento, execução, monitoramento e avaliação dos resultados.

Objetivo Estratégico: Executar de forma gradual, eficiente e sustentável as ações prioritárias previstas neste Plano, observando a capacidade técnica, administrativa, orçamentária e financeira do Município, de modo a assegurar o alcance dos resultados estratégicos estabelecidos para o período de vigência.

Indicador: Percentual de execução das ações estratégicas previstas para cada exercício, considerando as iniciativas planejadas e efetivamente implementadas pela Administração Municipal.



Metas:

- 2026: Executar pelo menos 50% das ações previstas para o exercício.
- 2027: Executar pelo menos 60% das ações previstas para o exercício.
- 2028: Executar pelo menos 70% das ações previstas para o exercício.
- 2029: Executar pelo menos 80% das ações previstas para o exercício.

O acompanhamento do Plano de Ação será realizado periodicamente pela Administração Municipal, por meio da análise dos indicadores de desempenho, da verificação do cumprimento das metas estabelecidas e da avaliação dos resultados alcançados. Sempre que necessário, poderão ser promovidos ajustes e revisões nas ações planejadas, assegurando sua adequação às demandas da população, às mudanças de contexto e às necessidades do desenvolvimento sustentável do município.

10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Plano Estratégico Institucional da Prefeitura Municipal de Massapê do Piauí para o período de 2026 a 2029 estabelece as diretrizes que orientarão a atuação da Administração Municipal nos próximos anos, com foco no desenvolvimento sustentável, na melhoria dos serviços públicos e na promoção da qualidade de vida da população.

Elaborado com base nas necessidades e potencialidades do município, o Plano busca fortalecer a gestão pública, ampliar as oportunidades de desenvolvimento econômico e social e garantir maior eficiência na execução das políticas públicas. Seus objetivos e ações servirão como referência para o planejamento e a tomada de decisões ao longo de sua vigência.

A implementação deste Plano requer o comprometimento dos gestores, servidores públicos e demais parceiros institucionais, bem como o diálogo permanente com a sociedade, de modo a assegurar que as ações desenvolvidas atendam às demandas da população urbana e rural.

Ao final de sua execução, espera-se contribuir para o fortalecimento da administração municipal, a melhoria dos serviços oferecidos à população e a valorização das potencialidades locais. Assim, o Plano Estratégico Institucional reafirma seu papel como instrumento de planejamento e gestão, orientando a construção de um município mais desenvolvido, organizado e preparado para os desafios futuros.