

**RELATÓRIO DE GESTÃO CONSOLIDADO DA PREFEITURA MUNICIPAL DE
REDENÇÃO DO GURGUEIA – PI
EXERCÍCIO 2025**

PREFEITO DE REDENÇÃO DO GURGUEIA – PI

ARLEI FIGUEIREDO BORGES

VICE-PREFEITO DE REDENÇÃO DO GURGUEIA – PI

MATUSALEM MOREIRA NOGUEIRA

ADMINISTRAÇÃO DIRETA**Secretária de Administração**

Maria do Perpetuo Socorro Paraguassu Martins Guerra

Secretário de Fazenda

Arlan Figueiredo Borges

Secretária de Educação

Ákila Martins do Lago

Secretário de Saúde

Edivaldo Rodrigues Dias

Secretária de Assistência Social

Luzanira Fernandes de Carvalho

Secretário de Meio Ambiente e Recursos Hídricos

Wéverton José Lima Fonseca

Secretária de Comunicação

Ana Paula Guerra Jacobina

Secretário Municipal de Infraestrutura

Joel Fernandes Barbosa

Secretário de Governo

Clécio Pereira Borges

Secretário de Cultura e Turismo

Leonardo Alves da Silva

Secretário de Esporte e Lazer

Ronaldo Ribeiro Pereira

Secretário de Desenvolvimento Rural

José Edito Filho

Controlador Municipal

Daniron Santos

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	15
1.1 Relação das Unidades Prestadoras de Contas	16
2 VISÃO GERAL E ORGANIZACIONAL E MEIO AMBIENTE EXTERNO	17
2.2 Principais normas direcionadoras de atuação	18
2.3 Gestão de Pessoas	18
2.3.1 Administração de Pessoal	18
3 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL – SEMAS	20
3.1 Identificação do Órgão	20
3.2 Apresentação	20
3.3 Contextualização da Política Pública	21
3.3 Estrutura de Gestão e Governança	22
3.4 Serviços, Programas, Projetos e Benefícios Executados	22
3.4.1 Centro de Referência de Assistência Social – CRAS	23
3.4.3 Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos – SCFV	24
3.4.4 Benefícios Eventuais e Benefício de Prestação Continuada – BPC	24
3.5 Gestão do Cadastro Único e Programa Bolsa Família e Programa Auxílio Gás dos Brasileiros	25
3.6 Programa Primeira Infância no SUAS – Criança Feliz	26
3.7 Controle Social e Articulação Institucional	27
3.8 Considerações Finais	27
4 SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	28
4.1 Identificação do Órgão	28
4.2 Contextualização da Política Pública	28
4.3 Selo Ambiental – ICMS Ecológico	29
4.4 Plantio Anual de Mudanças de Espécies Nativas e Manutenção de Poços Tubulares	29
4.5 Palestra Sobre Prevenção de Incêndios Florestais e Solenidade de Certificação dos Brigadistas Florestais	30
4.6 Educação Ambiental e Proteção dos Recursos Hídricos Superficiais e Subterrâneos	31
4.7 Recolhimento de Animais em Vias Públicas e Brigada Pública Municipal de Combate a Incêndios Florestais	32
4.8 Indicadores de Desempenho da Política Ambiental	34
4.9 Recursos Utilizados e Parcerias	35
4.10 Principais Desafios Identificados	35
4.11 Perspectivas e Diretrizes para o Exercício Seguinte	35
4.12 Considerações Finais	36
5 SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA	37
5.1 Identificação do Órgão	37
5.2 Apresentação e Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Infraestrutura e Urbanismo	37

5.3	Contextualização da Política Pública de Infraestrutura e Urbanismo	39
5.4	Intervenções Executadas no Exercício Financeiro de 2025	39
5.4.1	Reconstrução (Reforma e Ampliação) do Centro de Educação Infantil “Tia Judite”	39
5.4.2	Reforma da Praça da Igreja Matriz e Implantação de Campo Sintético	40
5.4.3	Reforma dos Prédios do SAMU e do Consultório Odontológico Municipal	42
5.4.4	Reforma e Adequação do Antigo Prédio do Fórum para Implantação do Programa Justo Acesso	44
5.5	Considerações Finais	46
6	SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO RURAL	47
6.1	IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE	47
6.2	Apresentação e Cadeia de Valor da Secretaria	47
6.3	Contextualização da Política Municipal de Desenvolvimento Rural	48
6.4	Principais Ações e Resultados da Gestão	48
6.4.1	Programa Piauí Mais Genética	48
6.4.2	Fortalecimento da Mecanização Agrícola – Aquisição de Tratores	49
6.4.3	Capacitação e Qualificação dos Produtores Rurais	49
6.4.4	Programa Garantia-Safra	50
6.4.5	Incentivo ao Empreendedorismo Feminino Local	50
6.4.6	Apoio à Produção Rural e Fortalecimento da Agricultura Familiar	51
6.5	Considerações Finais	51
7	SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA E TURISMO	53
7.1	Identificação da Unidade	53
7.2	Apresentação e Cadeia de Valor da Secretaria de Cultura e Turismo	53
7.3	Contextualização da Política Municipal de Cultura e Turismo	55
7.4	Principais Ações e Resultados da Gestão	55
7.4.1	Ações Culturais e de Lazer – Primeiro Semestre	55
7.4.2	Eventos Juninos, Escuta Pública e Articulação Cultural	56
7.4.3	Projetos de Cultura, Esporte e Representação Institucional	57
7.4.5	Encerramento do Exercício e Valorização da Identidade Cultural	59
8	SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE	61
8.1	Identificação da Unidade	61
8.2	Estrutura da Rede Municipal de Assistência à Saúde	61
8.2.1	Organização das Equipes de Saúde	61
8.2.2	Composição da Força de Trabalho	62
8.3	Apresentação e Cadeia de Valor da Secretaria de Saúde	63
8.4	Governança, Gestão e Resultados	64
8.4.1	Produção da Estratégia Saúde da Família – ESF	64
8.4.2	Atenção Especializada e Telemedicina	65
8.4.3	Ações de Promoção e Saúde Coletiva	66
8.4.4	Vigilância em Saúde e Imunização	67
8.4.5	Investimentos Estruturantes e Modernização da Rede	69
8.5	Considerações Finais	71

9 SECRETARIA MUNICIPAL DE RECURSOS HÍDRICOS E ABASTECIMENTO ...	73
9.1 Visão Organizacional e Ambiente de Atuação	73
9.2 Cadeia de Valor da Política de Abastecimento de Água.....	73
9.2.1 Insumos (Entradas)	73
9.2.2 Processos Internos	74
9.2.3 Produtos (Entregas).....	74
9.2.4 Resultados e Impactos	75
9.3 Principais Ações Executadas no Exercício de 2025	76
9.3.1 Manutenção de Poços e Sistemas de Bombeamento	76
9.3.2 Manutenção da Rede Urbana	76
9.3.3 Tratamento e Controle Sanitário	77
9.4 Indicadores Operacionais Consolidados – 2025	77
9.5 Governança, Riscos e Desafios Identificados	77
9.5.1 Principais Riscos Operacionais	77
9.5.2 Principais Riscos Operacionais	78
9.6 Recursos Utilizados	78
9.7 Avaliação Geral do Exercício	78
10 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS	80
10.1 Lei Orçamentária Anual (LOA).....	80
10.2 Execução Orçamentária.....	80
10.3 Receitas	80
10.3.1 Receitas Orçamentárias Arrecadadas	80
10.3.2 Receitas Tributárias.....	81
10.3.3 Receitas de Transferências Correntes	82
10.4 Despesas	82
11 SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DO MUNICÍPIO DE REDENÇÃO DO GURGUEIA-PI.....	83
11.1 Identificação da Unidade	83
11.2 Visão Organizacional e Ambiente de Atuação.....	83
11.3 Cadeia de Valor da Educação Municipal.....	83
11.4 Governança, Gestão e Principais Resultados	84
11.4.1 Organização do Ano Letivo	85
11.4.2 Implantação e Consolidação da Escola em Tempo Integral (ETI).....	85
11.4.3 Formação Continuada e Desenvolvimento Profissional	88
11.4.4 Avaliações e Monitoramento de Indicadores	89
11.4.5 Infraestrutura, Equipamentos e Transporte Escolar	90
11.4.6 Projetos e Parcerias.....	90
11.4.7 Ações e formações continuadas 1º semestre 2025	91
11.5 Execução Orçamentária e Aplicação de Recursos	94
11.6 Riscos, Desafios e Pontos de Melhoria	95
11.7 Síntese dos Resultados	95

LISTA DE SIGLAS

ABI – Avaliação Bimestral Interdisciplinar
ACS – Agente Comunitário de Saúde
AMD – Avaliação Mensal Discursiva
AQ – Avaliação Qualitativa
BPC – Benefício de Prestação Continuada
CADÚNICO – Cadastro Único para Programas Sociais
CAPS – Centro de Atenção Psicossocial
CNCA – Compromisso Nacional Criança Alfabetizada
CMAS – Conselho Municipal de Assistência Social
COMUNPETI – Conselho Municipal do Programa Escola em Tempo Integral
CRAS – Centro de Referência de Assistência Social
CREAS – Centro de Referência Especializado de Assistência Social
EJA – Educação de Jovens e Adultos
EMULTI – Equipe Multiprofissional
ERER – Educação para as Relações Étnico-Raciais
ESF – Estratégia Saúde da Família
ETI – Escola em Tempo Integral
FUNDEB – Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica
IBGE – Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços
IDEB – Índice de Desenvolvimento da Educação Básica
INEP – Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira
LOA – Lei Orçamentária Anual
LDO – Lei de Diretrizes Orçamentárias
MEC – Ministério da Educação
PNE – Plano Nacional de Educação
PNEERQ – Política Nacional de Equidade, Educação para as Relações Étnico-Raciais e Educação Escolar Quilombola
PPA – Plano Plurianual
PPAIC – Programa Piauiense de Alfabetização na Idade Certa
RENALFA – Rede Nacional de Alfabetização
RGC – Relatório de Gestão Consolidado
SAEB – Sistema de Avaliação da Educação Básica
SAEPI – Sistema de Avaliação Educacional do Piauí
SAMU – Serviço de Atendimento Móvel de Urgência
SEDUC – Secretaria de Estado da Educação
SEMAS – Secretaria Municipal de Assistência Social
SEMED – Secretaria Municipal de Educação
SIOPE – Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Educação
SIOPS – Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde
SINAN – Sistema de Informação de Agravos de Notificação
SUAS – Sistema Único de Assistência Social
SUS – Sistema Único de Saúde
TCE-PI – Tribunal de Contas do Estado do Piauí
UFPI – Universidade Federal do Piauí

UMS – Unidade Mista de Saúde

UOM – Unidade Odontológica Móvel

LISTA DE TABELAS E QUADROS

Tabela 1 - Indicadores da Atenção Primária (ESF)	64
Tabela 2 - Indicadores da Unidade Mista de Saúde (UMS)	65
Tabela 3 – Indicadores de Ações Coletivas de Saúde	65
Tabela 4 – Receitas Arrecadadas – 2025	79
Tabela 5 – Receitas Tributárias – 2024 x 2025	80
Tabela 6 – Receitas de Transferências Correntes – 2024 x 2025	81
Quadro 1 - Indicadores de Desempenho da Política de Meio Ambiente e Recursos Hídricos	34

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Estrutura Organizacional da Administração Direta	17
Figura 2 - Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Assistência Social (SEMAS)	21
Figura 3 - Estrutura de Gestão e Governança do SUAS no Município (SEMAS/CMAS/CRAS e articulação intersetorial)	22
Figura 4 - Panorama dos Serviços da Proteção Social Básica (CRAS/PAIF e atividades socioassistenciais)	25
Figura 5 - Indicadores da Gestão do Cadastro Único e Programas Vinculados (TAC/atualização e operacionalização local)	26
Figura 6 - Selo Ambiental / ICMS Ecológico (certificação/resultado do município em 2025)	28
Figura 7 – Plantio anual de mudas de espécies nativas e Manutenção de Poços Tubulares	30
Figura 8 – Palestra Sobre Prevenção de Incêndios Florestais e Solenidade de Certificação dos Brigadistas Florestais	31
Figura 9 - Registro das ações de fiscalização/gestão territorial (recolhimento de animais e ações correlatas)	32
Figura 10 – Ações de recolhimento de animais em vias públicas e Ações relacionadas à brigada municipal de combate a incêndios florestais	33
Figura 11 - Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Infraestrutura e Urbanismo	38
Figura 12 – Reconstrução do CEI Tia Judite	40
Figura 13 – Praça da Igreja Matriz	42
Figura 14 – Campo Sintético	42
Figura 15 – Prédio do SAMU/Consultório Odontológico	44
Figura 16 – Prédio do Justo Acesso	45
Figura 17 - Principais ações de apoio à produção rural (entrega de alevinos/sementes e apoio ao produtor)	51
Figura 18 - Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Cultura e Turismo	54
Figura 19 – Ações Culturais do Primeiro Semestre	56
Figura 20 – Arraiá da Raposa, Escuta Pública PNAB e Cavalgadas	57
Figura 21 – Projetos e Participação Institucional	58
Figura 22 – Ações Culturais do segundo semestre	59
Figura 23 – Semana Cultural e Eventos de Encerramento	60
Figura 24 – Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Saúde	64
Figura 25 – Atendimento clínico durante ação Saúde do Homem e da Mulher – 2025	67
Figura 26 – Campanha de Vacinação – 2025	69
Figura 27 – Entrega de nova Ambulância, Nova Base do SAMU, Unidade Odontológica Móvel, Van Adaptada para transporte sanitário e Equipamentos de Informática e Climatização – 2025	70
Figura 28 – Cadeia de Valor da Secretaria de Abastecimento e Recursos Hídricos	75
Figura 29 – Projeção e Evolução Orçamentárias: 2024 x 2025	81
Figura 30 – Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Educação	84

Figura 31 – Evolução para a Escola Integral	86
Figura 32 – Ampliação da merenda escolar com inclusão de almoço.....	87
Figura 33 – Entrega de kits pedagógicos para as escolas em Tempo Integral e Entrega de kits primeira infância	87
Figura 34 – Formação bimestral do PPAIC, Formação continuada para profissionais de apoio a alunos com deficiência, Formação Aplicativo e entrega de notebooks MOBIEDUCA-ME	89
Figura 35 – Educação para as Relações Étnico-Raciais (ERER e PNEERQ), Projeto UMBUNTU na comunidade quilombola Brejão dos Aipins e Projeto escola de Pais	91
Figura 36 – Realização das matrículas em dois momentos: 1ª e 2ª chamada, Aula de desenho artístico e Encontro pedagógico	92
37 - PPAC 1º e 2º percurso formativo	93
38 - Formação Educação Especial e Inclusiva e Monitoramento do desempenho de alunos em sala de aula	94

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 – Campanha de Vacinação contra Influenza 2025	68
---	----

LISTA DE QUADROS

Quadro 1- Indicadores de Desempenho da Política de Meio Ambiente e Recursos Hídricos do Município de Redenção do Gurgueia	33
--	----

MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO

Apresento à sociedade de Redenção do Gurgueia-PI o Relatório de Gestão Consolidado, referente ao exercício de 2025, elaborado em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo Tribunal de Contas do Estado do Piauí e com base nos princípios da transparência, da responsabilidade fiscal e da boa governança pública.

Este relatório sintetiza, de forma clara e integrada, as principais ações desenvolvidas, os resultados alcançados e os desafios enfrentados pela Administração Municipal ao longo do período, evidenciando como os recursos públicos foram planejados, executados e monitorados, sempre com foco na geração de valor público e na melhoria da qualidade de vida da população.

No exercício em análise, a gestão municipal concentrou seus esforços no fortalecimento das políticas públicas essenciais, especialmente nas áreas de saúde, educação, assistência social, infraestrutura, meio ambiente e saneamento, buscando alinhar as ações governamentais às metas estabelecidas no Plano Plurianual e às reais necessidades da sociedade. Paralelamente, avançamos no aprimoramento dos mecanismos de planejamento, controle interno, gestão de riscos e transparência, reconhecendo que uma administração eficiente exige decisões baseadas em dados, indicadores e resultados concretos.

Ressalto que este Relatório não se limita à apresentação de dados formais, mas procura oferecer uma visão integrada da gestão, explicitando conquistas, limitações e oportunidades de melhoria, em consonância com o compromisso desta Administração com a prestação de contas responsável e o diálogo permanente com os órgãos de controle e com os cidadãos.

Declaro, na condição de dirigente máximo do Poder Executivo Municipal, minha responsabilidade pela integridade, fidedignidade e completude das informações aqui apresentadas, reafirmando o compromisso de continuar aprimorando as práticas de governança, gestão e transparência no Município de Redenção do Gurgueia.

Que este Relatório sirva não apenas como instrumento de controle e avaliação, mas também como base para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas e para o fortalecimento da confiança da sociedade na gestão municipal.

Arlei Figueiredo Borges
Prefeito Municipal de Redenção do Gurgueia
Exercício Financeiro de 2025

1 INTRODUÇÃO

O presente Relatório de Gestão Consolidado (RGC) do Município de Redenção do Gurgueia – PI, referente ao exercício de 2025, tem por finalidade apresentar, de forma integrada, clara e objetiva, as principais informações relativas à atuação da Administração Pública Municipal no período, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo Tribunal de Contas do Estado do Piauí – TCE-PI.

Este Relatório de Gestão Consolidado, foi elaborado em consonância com o disposto na Instrução Normativa nº 01/2022 e na Portaria nº 766/2023, ambas do Tribunal de Contas do Estado do Piauí (TCE/PI).

Elaborado com base nos princípios da transparência, materialidade, clareza, confiabilidade e comparabilidade, este Relatório busca oferecer à sociedade, aos órgãos de controle e demais partes interessadas uma visão abrangente sobre o desempenho da gestão municipal, evidenciando como os recursos públicos foram planejados, executados, monitorados e avaliados para a consecução das políticas públicas e a geração de valor público.

O RGC consolida informações de natureza estratégica, orçamentária, financeira, patrimonial, operacional e de governança, contemplando os resultados alcançados, os principais desafios enfrentados e as ações implementadas para o aprimoramento da gestão, em consonância com os instrumentos de planejamento governamental, especialmente o Plano Plurianual (PPA), a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA).

Destaca-se que o Relatório não se limita à exposição de dados formais ou legais, mas adota uma abordagem integrada da gestão pública, permitindo a compreensão do contexto institucional, dos objetivos perseguidos, das estratégias adotadas e dos resultados efetivamente entregues à população. Nesse sentido, são apresentados indicadores, análises qualitativas e informações consolidadas que contribuem para a avaliação da eficiência, eficácia e efetividade das ações governamentais.

Por fim, este Relatório de Gestão Consolidado reafirma o compromisso da Administração Municipal de Redenção do Gurgueia com a prestação de contas responsável, o fortalecimento dos mecanismos de governança e controle interno, e a busca contínua pela melhoria da qualidade dos serviços públicos ofertados à sociedade.

1.1 Relação das Unidades Prestadoras de Contas

- Secretaria de Administração
- Secretaria de Fazenda
- Secretaria de Educação
- Secretaria de Saúde
- Secretaria de Assistência Social
- Secretaria de Meio Ambiente e Recursos Hídricos
- Secretaria de Comunicação
- Secretaria de Infraestrutura
- Secretaria de Governo
- Secretaria de Cultura e Turismo
- Secretaria de Esporte e Lazer
- Secretaria de Desenvolvimento Rural

2 VISÃO GERAL E ORGANIZACIONAL E MEIO AMBIENTE EXTERNO

A emancipação política de Redenção do Gurguéia, no Piauí, ocorreu em 5 de dezembro de 1962, através da Lei Estadual nº 2.354, desmembrando-se dos municípios de Bom Jesus e Monte Alegre do Piauí, consolidando sua autonomia administrativa e financeira, sendo devidamente regido pela Lei Orgânica Municipal.

2.1 Organização Administrativa

A estrutura organizacional básica da Administração Direta compreende os seguintes cargos, conforme apresentado adiante:

Figura 1 – Estrutura Organizacional da Administração Direta



Fonte: Lei Municipal nº 376/2021 e Secretaria Municipal de Administração, 2025.

Diante disso, a administração municipal possui as seguintes missões, visões e valores:

Missão

Administrar os recursos públicos com legalidade, responsabilidade fiscal e transparência, assegurando a prestação de serviços públicos eficientes e orientados às necessidades da população de Redenção do Gurgueia.

Visão

Consolidar Redenção do Gurgueia como um município socialmente justo, economicamente equilibrado e ambientalmente sustentável, promovendo o desenvolvimento local, a inclusão social e a melhoria contínua da qualidade de vida da população.

Valores

- **Legalidade e Integridade** – Atuação pautada no cumprimento da legislação e na ética pública;
- **Transparência** – Publicidade dos atos administrativos e acesso à informação;
- **Eficiência** – Uso responsável e racional dos recursos públicos, com foco em resultados;
- **Responsabilidade Social** – Compromisso com a redução das desigualdades e a promoção da cidadania;
- **Participação Social** – Valorização do diálogo e da escuta da sociedade;
- **Sustentabilidade** – Respeito ao meio ambiente e às gerações futuras.

2.2 Principais normas direcionadoras de atuação ¹

- Lei Orgânica do Município de 2.354 de 05 de dezembro de 1962;
- Lei Complementar nº 376 de 24 de novembro de 2021;
- Plano Plurianual;
- Lei de Diretrizes Orçamentárias;
- Lei Orçamentária Anual

2.3 Gestão de Pessoas

2.3.1 Administração de Pessoal

A Secretaria Municipal de Administração e Planejamento atua como órgão meio estratégico, responsável pela gestão administrativa, de pessoal, patrimonial e organizacional do Município,

¹ Legislação disponível em:
<https://redencaodogurgueia.pi.gov.br/redencaodogurgueia/informacoesgerais/leis?tipolei=434>

assegurando suporte técnico e operacional às Secretarias finalísticas e contribuindo para a eficiência, legalidade e racionalidade da Administração Pública.

3 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL – SEMAS

3.1 Identificação do Órgão

Órgão Gestor: Secretaria Municipal de Assistência Social – SMAS

Gestora: Luzanira Fernandes de Carvalho

Município: Redenção do Gurguéia – PI

Porte: Pequeno Porte I

Nível de Gestão do SUAS: Proteção Social Básica

Unidade de Referência: Centro de Referência de Assistência Social – CRAS

Fundo Vinculado: Fundo Municipal de Assistência Social – FMAS

3.2 Apresentação

O presente Relatório de Gestão da Secretaria Municipal de Assistência Social de Redenção do Gurguéia – PI refere-se ao exercício de 2025 e foi elaborado em conformidade com a **Instrução Normativa TCE-PI nº 01/2022**, a **Portaria TCE-PI nº 756/2022** e as diretrizes estabelecidas no **Manual do Relatório de Gestão Consolidado (RGC)** do Tribunal de Contas do Estado do Piauí.

O documento tem por finalidade **demonstrar os resultados da gestão**, evidenciando de forma objetiva as ações executadas, os serviços ofertados, os recursos aplicados e os impactos gerados pela Política de Assistência Social no município, em consonância com a **Política Nacional de Assistência Social (PNAS)** e com os princípios e diretrizes do **Sistema Único de Assistência Social (SUAS)**.

Figura 2 - Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Assistência Social (SEMAS)



Fonte: Elaboração própria, 2025.

O relatório adota enfoque orientado a resultados, priorizando a transparência, o controle social e a avaliação do valor público gerado à população em situação de vulnerabilidade social.

3.3 Contextualização da Política Pública

A Política de Assistência Social no Município de Redenção do Gurguéia está estruturada no âmbito da Proteção Social Básica, considerando as características socioeconômicas do território, marcado por predominância rural, dispersão populacional e demandas relacionadas à vulnerabilidade social, insegurança de renda e acesso limitado a serviços públicos.

A organização da política ocorre de forma territorializada, preventiva e intersectorial, tendo o Centro de Referência de Assistência Social – CRAS como unidade pública estatal responsável pela execução dos serviços socioassistenciais, atuando como porta de entrada do SUAS, conforme a Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.



Finalidade da Política: Garantir proteção social às famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade, prevenindo riscos sociais e assegurando o acesso a direitos socioassistenciais.

3.3 Estrutura de Gestão e Governança

A execução da política de assistência social no exercício de 2025 ocorreu por meio da Secretaria Municipal de Assistência Social, com atuação articulada com o Conselho Municipal de Assistência Social – CMAS, assegurando os princípios da descentralização político-administrativa e da participação social.

Figura 3 - Estrutura de Gestão e Governança do SUAS no Município (SEMAS/CMAS/CRAS e articulação intersetorial)



Fonte: Elaboração própria, 2025.

A SEMAS manteve integração com as demais políticas públicas municipais, especialmente Saúde e Educação, bem como com programas federais vinculados ao SUAS, fortalecendo a governança e a efetividade das ações.

3.4 Serviços, Programas, Projetos e Benefícios Executados

3.4.1 Centro de Referência de Assistência Social – CRAS

No âmbito da Proteção Social Básica, a SEMAS executou ações preventivas destinadas à redução de riscos sociais e ao fortalecimento de vínculos familiares e comunitários, por meio do **Centro de Referência de Assistência Social – CRAS**.

No exercício de 2025, o CRAS consolidou-se como principal unidade executora da Política de Assistência Social no município, ofertando atendimentos individualizados, acompanhamentos familiares, ações coletivas, visitas domiciliares e orientações sociais às famílias referenciadas.

Os dados consolidados de atendimentos demonstram a centralidade do CRAS na execução da Proteção Social Básica e sua relevância como instrumento de prevenção de riscos sociais no território municipal, contribuindo para a identificação precoce de situações de vulnerabilidade e para o fortalecimento da autonomia das famílias atendidas.

Entregas Relevantes (Proteção Social Básica):

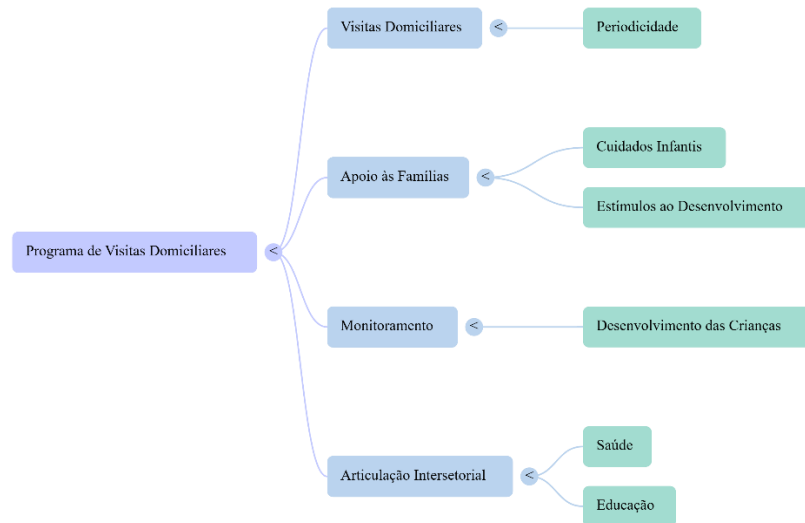
- ✓ Atendimento continuado às famílias acompanhadas pelo PAIF
- ✓ Ampliação do acompanhamento social na zona urbana e rural
- ✓ Fortalecimento dos vínculos familiares e comunitários



3.4.2 Serviço de Proteção e Atendimento Integral à Família – PAIF

O PAIF foi executado de forma contínua, preventiva e territorializada, com foco no acompanhamento familiar, na escuta qualificada e no fortalecimento da função protetiva das famílias.

As ações desenvolvidas compreenderam atendimentos e acompanhamentos familiares, visitas domiciliares, orientações sociais, encaminhamentos à rede intersetorial e atividades coletivas socioeducativas.



A execução do PAIF contribuiu para a redução de situações de vulnerabilidade social, a prevenção da ruptura de vínculos familiares e comunitários e a ampliação do acesso das famílias aos direitos socioassistenciais e às demais políticas públicas.

3.4.3 Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos – SCFV

O Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos foi ofertado a crianças, adolescentes e idosos, conforme preconiza a Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais, por meio de atividades socioeducativas, culturais, recreativas e de convivência comunitária.

As atividades do SCFV contribuíram para o fortalecimento de vínculos familiares e comunitários, a ampliação da convivência social dos usuários e o fortalecimento da rede de apoio social no território municipal.

3.4.4 Benefícios Eventuais e Benefício de Prestação Continuada – BPC

A concessão de benefícios eventuais ocorreu em conformidade com o disposto no art. 22 da **Lei nº 8.742/1993 (LOAS)** e na legislação municipal vigente, observando critérios legais e administrativos previamente estabelecidos.

Figura 4 - Panorama dos Serviços da Proteção Social Básica (CRAS/PAIF e atividades socioassistenciais)



Fonte: Elaboração própria, 2025.

No exercício de 2025, foram concedidos benefícios em situações de vulnerabilidade temporária, com destaque para a concessão de **695 cestas básicas**, em ação articulada com a Defesa Civil Municipal.

No que se refere ao Benefício de Prestação Continuada – BPC, o município contabilizou **136 beneficiários**, sendo o benefício financiado integralmente com recursos do Governo Federal, atuando como importante instrumento de garantia de renda e proteção social a idosos e pessoas com deficiência.

3.5 Gestão do Cadastro Único e Programa Bolsa Família e Programa Auxílio Gás dos Brasileiros

A gestão do Cadastro Único foi realizada de forma contínua pela Secretaria Municipal de Assistência Social, por meio do CRAS, garantindo a inclusão, atualização cadastral e acompanhamento das famílias beneficiárias.

Figura 5 - Indicadores da Gestão do Cadastro Único e Programas Vinculados (TAC/atualização e operacionalização local)



Fonte: Elaboração própria, 2025.

No exercício de 2025, o município alcançou Taxa de Atualização Cadastral (TAC) de 95,4%, superior à média nacional, evidenciando eficiência na gestão cadastral e contribuindo para a manutenção do acesso das famílias aos programas de transferência de renda. Já no Programa Auxílio Gás dos Brasileiros, no município de Redenção do Gurgueia foram atendidas **1.470 famílias** por meio do Programa Auxílio Gás dos Brasileiros, totalizando investimento de **R\$ 158.760,00**. Além disso, o Programa Auxílio Gás complementou a política de proteção social do município, mitigando os impactos da vulnerabilidade econômica e do aumento do custo do gás de cozinha sobre o orçamento das famílias de baixa renda.

No Programa Bolsa Família, foram atendidas 2.243 famílias, totalizando 5.787 pessoas beneficiadas, com investimento anual de R\$ 1.539.956,00 e benefício médio mensal de R\$ 702,21.

Dessa maneira, como pode-se denotar, os indicadores demonstram que a gestão do Cadastro Único e do Programa Bolsa Família contribuiu de forma significativa para a redução da vulnerabilidade social e para a melhoria das condições de vida das famílias atendidas.

3.6 Programa Primeira Infância no SUAS – Criança Feliz

O Programa Criança Feliz foi executado com foco no desenvolvimento integral da primeira infância, por meio de visitas domiciliares qualificadas e acompanhamento das famílias beneficiárias.

No exercício de 2025, o programa atendeu 100 beneficiários, incluindo crianças de 0 a 3 anos, crianças com deficiência beneficiárias do BPC e gestantes.

O elevado número de visitas domiciliares realizadas evidencia a intensidade e a continuidade da atuação do programa no acompanhamento das famílias, fortalecendo o cuidado parental e a articulação com as políticas de saúde e educação.

3.7 Controle Social e Articulação Institucional

A Secretaria Municipal de Assistência Social manteve articulação permanente com o Conselho Municipal de Assistência Social – CMAS, o Conselho Tutelar e demais conselhos vinculados, assegurando as condições institucionais necessárias ao pleno funcionamento do controle social.

A atuação articulada com o Conselho Tutelar fortaleceu a rede de proteção social e contribuiu para a garantia dos direitos da criança e do adolescente no município.

3.8 Considerações Finais

O presente Relatório de Gestão evidencia que a Secretaria Municipal de Assistência Social de Redenção do Gurguéia atuou, no exercício de 2025, de forma planejada, responsável e alinhada às diretrizes do SUAS, promovendo a proteção social, a garantia de direitos e a melhoria das condições de vida da população em situação de vulnerabilidade social.

Dessa forma, a Secretaria reafirma seu compromisso com o aprimoramento contínuo da gestão do SUAS, a transparência na aplicação dos recursos públicos e a promoção do valor público à população do município.

4 SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS

4.1 Identificação do Órgão

Órgão: Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Recursos Hídricos

Município: Redenção do Gurgueia – PI

Exercício: 2025

Área de Atuação: Meio Ambiente, Recursos Hídricos e Sustentabilidade

4.2 Contextualização da Política Pública

A Política Municipal de Meio Ambiente e Recursos Hídricos de Redenção do Gurgueia é orientada pela preservação ambiental, pelo uso sustentável dos recursos naturais e pelo fortalecimento da educação ambiental, considerando as características territoriais e socioambientais do município.

No exercício de 2025, a atuação da Secretaria esteve alinhada às diretrizes estaduais e federais, com destaque para a obtenção do Selo Ambiental – Categoria A (A8 critérios), no âmbito do ICMS Ecológico, representando o melhor desempenho ambiental do município até então.

Figura 6 - Selo Ambiental / ICMS Ecológico (certificação/resultado do município em 2025)



Fonte: Elaboração própria, 2025.

Finalidade Política

Promover a preservação ambiental, o uso racional dos recursos hídricos e a conscientização da população, assegurando qualidade ambiental e sustentabilidade para as presentes e futuras gerações.

4.3 Selo Ambiental – ICMS Ecológico

No ano de 2025, o Município de Redenção do Gurgueia **alcançou o Selo Ambiental – Categoria A**, atendendo a 08 critérios de elegibilidade, conforme edital da Secretaria Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos (SEMARH).

O Selo Ambiental reconhece e incentiva boas práticas de gestão ambiental, possibilitando ao município o acesso aos recursos do ICMS Ecológico, além de refletir o fortalecimento institucional da política ambiental local.

4.4 Plantio Anual de Mudanças de Espécies Nativas e Manutenção de Poços Tubulares

A Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Recursos Hídricos promoveu ações de plantio anual de mudas de espécies nativas, voltadas à recuperação de áreas degradadas, à recomposição da vegetação e ao estímulo à biodiversidade local.

As ações contribuíram para:

- Recuperação de áreas ambientais sensíveis;
- Promoção da biodiversidade;
- Melhoria da qualidade ambiental urbana e rural; e
- Engajamento da comunidade em práticas sustentáveis.

Além disso, durante o exercício de 2025, foram realizadas ações de **manutenção preventiva e corretiva de poços tubulares**, assegurando o funcionamento adequado dos sistemas de captação de água subterrânea e a continuidade do abastecimento à população.

As ações visaram garantir a segurança hídrica, a durabilidade dos equipamentos e a melhoria da qualidade da água distribuída.

Figura 7 – Plantio anual de mudas de espécies nativas e Manutenção de Poços Tubulares



Fonte – Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Recursos Hídricos 2025

4.5 Palestra Sobre Prevenção de Incêndios Florestais e Solenidade de Certificação dos Brigadistas Florestais

Em parceria com o **Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Piauí (CBMEPI)** e com o apoio do **Ministério Público**, foi realizada palestra educativa sobre **prevenção de incêndios florestais**, envolvendo mais de 70 participantes, entre alunos, professores, autoridades e membros da comunidade.

A ação reforçou a educação ambiental e a conscientização preventiva, contribuindo para a redução de riscos ambientais.

Para mais, o município participou da maior solenidade de certificação de brigadistas florestais da história do Estado do Piauí, realizada durante o Agrotec Show, em Bom Jesus,

contribuindo para o fortalecimento da prevenção e combate aos incêndios florestais em nível regional.

Figura 8 – Palestra Sobre Prevenção de Incêndios Florestais e Solenidade de Certificação dos Brigadistas Florestais



Fonte: Secretaria de Meio Ambiente e Recursos Hídricos - 2025

4.6 Educação Ambiental e Proteção dos Recursos Hídricos Superficiais e Subterrâneos

Foram realizados cursos de **Educação Ambiental**, com carga horária de 10 horas, voltados a diferentes públicos, incluindo:

- Profissionais da Assistência Social;
- Servidores da Administração Pública;
- Trabalhadores da Limpeza Pública;
- Professores da Educação Infantil, anos iniciais e finais;
- Gestores e coordenadores escolares.

As ações promoveram a disseminação de práticas sustentáveis e o fortalecimento da educação ambiental no município.

Outrossim, A Secretaria desenvolveu ações de **limpeza das margens do Rio Gurgueia e de nascentes**, contribuindo para a preservação dos recursos hídricos e para a melhoria da qualidade ambiental.

Figura 9 - Registro das ações de fiscalização/gestão territorial (recolhimento de animais e ações correlatas)



Fonte: Secretaria de Meio Ambiente e Recursos Hídricos - 2025

4.7 Recolhimento de Animais em Vias Públicas e Brigada Pública Municipal de Combate a Incêndios Floreais

No exercício de 2025, a Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Recursos Hídricos executou ações de fiscalização e recolhimento de animais soltos em vias públicas, no âmbito do poder de polícia administrativa previsto no art. 4º da Lei Municipal nº 326/2018.

A permanência de animais de médio e grande porte em ruas, praças e rodovias municipais constitui fator de risco à segurança viária, podendo ocasionar acidentes, danos patrimoniais e lesões à integridade física da população, além de comprometer o ordenamento urbano e a saúde pública.

Diante desse cenário, a Secretaria adotou medidas administrativas consistentes na notificação dos proprietários para retirada imediata dos animais em situação irregular e, nos casos de descumprimento ou ausência de identificação do responsável, procedeu ao recolhimento dos animais encontrados em vias públicas.

A atuação desenvolvida integrou-se à política municipal de proteção ambiental e de uso ordenado do espaço público, contribuindo para:

- ✓ redução de riscos de acidentes envolvendo animais;
- ✓ fortalecimento da segurança viária;
- ✓ prevenção de problemas sanitários;
- ✓ responsabilização dos proprietários, nos termos da legislação municipal vigente.

A medida foi executada com observância aos princípios da legalidade, razoabilidade e supremacia do interesse público, priorizando inicialmente a orientação e a regularização voluntária, e adotando o recolhimento como instrumento necessário à preservação da segurança coletiva.

Figura 10 – Ações de recolhimento de animais em vias públicas e Ações relacionadas à brigada municipal de combate a incêndios florestais



Fonte: Secretaria de Meio Ambiente e Recursos Hídricos – 2025

A ação demonstra o exercício efetivo do poder de fiscalização ambiental e reforça o compromisso da gestão municipal com a organização do território, a proteção da população e a adequada aplicação da legislação ambiental local.

4.8 Indicadores de Desempenho da Política Ambiental

Em atendimento às orientações estabelecidas no Manual do Relatório de Gestão Consolidado – RGC/TCE-PI, a Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Recursos Hídricos apresenta os principais indicadores de desempenho da política ambiental referentes ao exercício de 2025.

Os indicadores foram definidos com o objetivo de permitir a **avaliação da execução das ações**, bem como o acompanhamento da efetividade das políticas públicas ambientais, considerando as especificidades do Município de Redenção do Gurgueia. Ainda que a política ambiental municipal se encontre em processo contínuo de aprimoramento, os indicadores apresentados possibilitam a análise da atuação institucional, especialmente no que se refere às ações de educação ambiental, monitoramento ambiental, atendimento às demandas da população e preservação dos recursos naturais.

Dessa forma, os indicadores constituem importante instrumento de **transparência, controle e planejamento**, permitindo à gestão municipal identificar avanços, desafios e oportunidades de melhoria na implementação da política ambiental.

Quadro 1- Indicadores de Desempenho da Política de Meio Ambiente e Recursos Hídricos

Eixo Avaliado	Indicador	Unidade de Medida	Resultado do Exercício	Parâmetro de Avaliação	Síntese Técnica
Educação Ambiental	Ações de educação ambiental realizadas	Ações	Executado	Execução contínua no exercício	Campanhas educativas, orientações comunitárias e ações de conscientização ambiental
Monitoramento Ambiental	Áreas monitoradas e acompanhadas	Áreas	Executado	Cobertura urbana e rural	Monitoramento preventivo e acompanhamento ambiental
Atendimento Ambiental	Atendimentos ambientais realizados	Atendimentos	Executado	Atendimento às demandas registradas	Orientações técnicas e encaminhamentos à população
Preservação Ambiental	Ações de preservação ambiental executadas	Ações	Executado	Atuação preventiva	Medidas orientativas e ações voltadas à preservação ambiental

Observação: Os indicadores apresentados refletem a execução regular das ações ambientais no exercício, em consonância com as diretrizes da política municipal de meio ambiente.

Fonte: Secretaria de Meio Ambiente e Recursos Hídricos - 2025

4.9 Recursos Utilizados e Parcerias

As ações desenvolvidas pela Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Recursos Hídricos no exercício de 2025 foram executadas predominantemente com **recursos próprios do Município**, observando-se os princípios da legalidade, economicidade, eficiência e responsabilidade na aplicação dos recursos públicos.

Além dos recursos financeiros, a execução das atividades contou com a **articulação institucional com outras secretarias municipais**, reconhecendo o caráter transversal da política ambiental, que se relaciona diretamente com áreas como infraestrutura, educação, saúde e desenvolvimento rural.

Essa atuação integrada contribuiu para a otimização dos recursos disponíveis, o fortalecimento das ações educativas e preventivas e a ampliação do alcance das políticas ambientais no território municipal, especialmente nas zonas urbana e rural.

4.10 Principais Desafios Identificados

No decorrer do exercício de 2025, a Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Recursos Hídricos identificou desafios relevantes para o fortalecimento da política ambiental no município, os quais demandam atenção contínua da gestão pública.

Entre os principais desafios destacam-se:

- a necessidade de **ampliação das ações de educação ambiental**, visando maior sensibilização da população quanto à preservação dos recursos naturais;
- o **fortalecimento da estrutura administrativa e operacional** da Secretaria, com vistas à ampliação da capacidade de atendimento e monitoramento;
- a promoção de uma **cultura de conscientização ambiental**, essencial para a efetividade das ações preventivas;
- a **expansão do monitoramento ambiental**, especialmente na zona rural, em razão da extensão territorial e das características ambientais locais.

O reconhecimento desses desafios constitui etapa fundamental para o aprimoramento das políticas públicas ambientais e para o planejamento de ações futuras mais eficazes.

4.11 Perspectivas e Diretrizes para o Exercício Seguinte

Com base nos resultados alcançados e nos desafios identificados, a Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Recursos Hídricos estabelece, para os exercícios subsequentes, diretrizes voltadas ao fortalecimento e à consolidação da política ambiental no Município de Redenção do Gurgueia.

Entre as principais diretrizes destacam-se:

- a intensificação das **ações de educação ambiental**, com foco na formação de uma consciência coletiva voltada à sustentabilidade;
- a ampliação do **monitoramento e da proteção de áreas ambientais**, visando a preservação dos recursos naturais;
- o fortalecimento de **parcerias institucionais**, como estratégia para ampliar o alcance e a efetividade das ações ambientais;
- a consolidação de **práticas sustentáveis no âmbito da administração municipal**, contribuindo para a melhoria da gestão ambiental e da qualidade de vida da população.

Essas diretrizes orientam o planejamento das ações futuras e reforçam o compromisso da gestão municipal com o desenvolvimento sustentável.

4.12 Considerações Finais

A Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Recursos Hídricos reafirma seu compromisso com a preservação ambiental, a sustentabilidade e a promoção da qualidade de vida da população de Redenção do Gurgueia.

As ações desenvolvidas no exercício de 2025 evidenciam o esforço da gestão municipal em implementar políticas públicas ambientais responsáveis, alinhadas às diretrizes legais vigentes e às orientações do Tribunal de Contas do Estado do Piauí, contribuindo para o fortalecimento da governança ambiental e para o desenvolvimento sustentável do município.

5 SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

5.1 Identificação do Órgão

Órgão: Secretaria Municipal de Infraestrutura

Secretário: Joel Fernandes Barbosa

Município: Redenção do Gurgueia – PI

Área de Atuação: Infraestrutura Urbana, Obras Públicas e Urbanismo

5.2 Apresentação e Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Infraestrutura e Urbanismo

O presente Relatório de Gestão da Secretaria Municipal de Infraestrutura tem por finalidade apresentar, de forma objetiva, integrada e orientada a resultados, as principais ações desenvolvidas no exercício financeiro de 2025, em consonância com as diretrizes estabelecidas pelo Tribunal de Contas do Estado do Piauí – TCE-PI e com os princípios da transparência, eficiência e prestação de contas.

A Secretaria Municipal de Infraestrutura possui como **finalidade institucional** planejar, executar, manter e fiscalizar obras públicas e serviços de infraestrutura urbana e rural, assegurando condições adequadas de funcionamento dos equipamentos públicos, mobilidade urbana, acessibilidade, segurança e qualidade dos espaços coletivos, em apoio às políticas públicas essenciais do Município.

Para o cumprimento dessa finalidade, a atuação da Secretaria está estruturada a partir de uma **cadeia de valor**, que organiza de forma lógica e integrada os insumos, processos, entregas e resultados gerados à sociedade.

Figura 11 - Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Infraestrutura e Urbanismo



Fonte: Elaboração própria, 2025.

Os **principais insumos** utilizados compreendem recursos orçamentários e financeiros previstos na Lei Orçamentária Anual, recursos humanos, máquinas, veículos e equipamentos operacionais, projetos técnicos, normas legais e diretrizes de planejamento, bem como as demandas oriundas da população e das demais secretarias municipais.

A partir desses insumos, a Secretaria desenvolve **processos-chave**, dentre os quais se destacam o planejamento e a programação de obras, a execução de obras públicas, a manutenção da infraestrutura urbana, a fiscalização e o acompanhamento técnico das intervenções, além do apoio intersectorial às demais políticas públicas do município.

Como **entregas diretas**, a Secretaria disponibiliza à sociedade prédios públicos construídos, reformados ou ampliados, equipamentos públicos requalificados, espaços urbanos revitalizados e infraestrutura adequada para o funcionamento dos serviços públicos essenciais, acompanhados de registros técnicos e relatórios de fiscalização.

Essas entregas resultam na **geração de valor público**, materializada na melhoria da qualidade dos serviços prestados à população, no fortalecimento da infraestrutura de apoio às políticas sociais, na ampliação do acesso a espaços públicos seguros e adequados, na valorização do espaço urbano e na melhoria da qualidade de vida da população de Redenção do Gurgueia.

Dessa forma, a Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Infraestrutura evidencia a conexão entre planejamento, execução e resultados, demonstrando que as ações desenvolvidas no exercício de 2025 não se limitaram à realização de obras isoladas, mas integraram um conjunto estruturado de intervenções voltadas ao desenvolvimento urbano, social e institucional do município.

5.3 Contextualização da Política Pública de Infraestrutura e Urbanismo

A Política Municipal de Infraestrutura e Urbanismo tem como finalidade **planejar, executar e manter obras públicas e serviços urbanos**, garantindo suporte físico adequado às políticas públicas finalísticas, especialmente nas áreas de educação, saúde, cidadania, lazer e convivência social.

No exercício de 2025, a atuação da Secretaria esteve alinhada aos instrumentos de planejamento governamental (PPA, LDO e LOA), priorizando intervenções estruturantes, recuperação de prédios públicos e melhoria da infraestrutura urbana, com foco no atendimento às demandas mais sensíveis da população.

5.4 Intervenções Executadas no Exercício Financeiro de 2025

5.4.1 Reconstrução (Reforma e Ampliação) do Centro de Educação Infantil “Tia Judite”

Localidade: Zona Urbana – Redenção do Gurgueia – PI

Objetivo:

Promover a reconstrução do Centro de Educação Infantil “Tia Judite”, por meio da reforma e ampliação da estrutura física, garantindo melhores condições de funcionamento, segurança, acessibilidade e conforto para alunos, profissionais da educação e comunidade escolar.

Principais serviços executados:

- Reforma geral das edificações existentes;
- Ampliação de salas de aula e ambientes pedagógicos;

- Adequação das instalações elétricas e hidráulicas;
- Implantação de melhorias de acessibilidade;
- Revisão e adequação da cobertura;
- Execução de novos espaços administrativos e de apoio;
- Tratamento de superfícies e pintura geral interna e externa;
- Adequação às normas educacionais e de segurança.

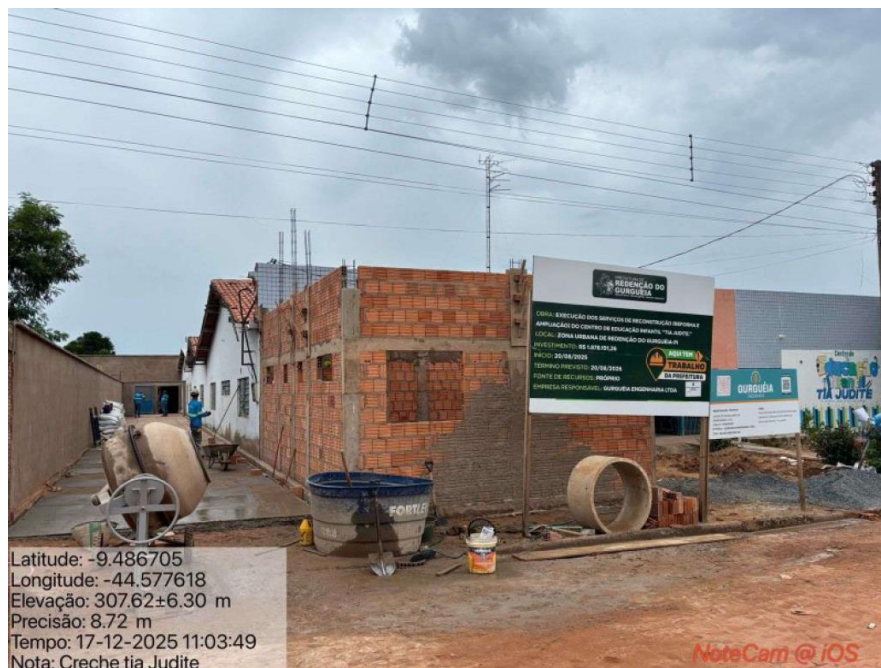
Resultado:

No exercício de 2025, a intervenção encontrava-se em andamento desde o mês de setembro, com execução contínua dos serviços de reforma e ampliação da unidade escolar. A previsão de conclusão da obra está estimada para o primeiro semestre de 2026.

Investimento aplicado: R\$ 1.878.151,26

Fonte de recurso: Recursos próprios

Figura 12 – Reconstrução do CEI Tia Judite



Fonte: Secretaria Municipal de Infraestrutura

5.4.2 Reforma da Praça da Igreja Matriz e Implantação de Campo Sintético

Localidade: Zona Urbana – Redenção do Gurgueia – PI

Objetivo:

Promover a requalificação do espaço urbano central do município, mediante a reforma da Praça da Igreja Matriz e a implantação de campo sintético, garantindo condições adequadas de uso para lazer, convivência comunitária e prática esportiva, com foco em acessibilidade, funcionalidade, segurança e valorização do ambiente urbano.

Principais serviços executados:

- Requalificação completa da praça;
- Execução de nova pavimentação e áreas de circulação;
- Implantação de iluminação pública em LED;
- Instalação de mobiliário urbano;
- Paisagismo e valorização do entorno;
- Implantação de campo sintético com sistema de drenagem;
- Instalação de alambrado e iluminação esportiva;
- Adequação das condições de acessibilidade e segurança.

Resultado:

A intervenção promoveu significativa melhoria na qualidade do espaço público central, fortalecendo o convívio social e ampliando as opções de lazer e prática esportiva disponíveis à população.

Investimento aplicado: R\$ 799.000,00

Fonte de recurso: Recursos próprios

Figura 13 – Praça da Igreja Matriz



Fonte: Secretaria Municipal de Infraestrutura

Figura 14 – Campo Sintético



Fonte: Secretaria Municipal de Infraestrutura

5.4.3 Reforma dos Prédios do SAMU e do Consultório Odontológico Municipal

Localidade: Zona Urbana – Redenção do Gurgueia – PI

Objetivo:

Promover a requalificação dos prédios que abrigam o SAMU e o Consultório Odontológico Municipal, garantindo condições adequadas de funcionamento, segurança, acessibilidade e suporte técnico às atividades de saúde.

a) Prédio do SAMU

Serviços executados:

- Reforma e recuperação de áreas internas e externas;
- Adequação das instalações elétricas e hidráulicas;
- Revisão da cobertura e correção de infiltrações;
- Pintura geral e tratamento de superfícies;
- Melhoria da iluminação e ventilação;
- Adequação funcional dos espaços de apoio às equipes.

Resultado:

A intervenção assegurou melhores condições operacionais à base do SAMU, contribuindo para a eficiência e organização das atividades de urgência e emergência.

b) Consultório Odontológico Municipal

Serviços executados:

- Reforma dos consultórios clínicos e áreas de apoio;
- Adequação elétrica para equipamentos odontológicos;
- Revisão das instalações hidráulicas;
- Melhoria da iluminação técnica;
- Recuperação de pisos, revestimentos, portas e esquadrias;
- Pintura geral e adequação sanitária.

Resultado:

A reforma garantiu adequação técnica e sanitária dos espaços, impactando positivamente a qualidade dos serviços odontológicos ofertados à população.

Investimento aplicado: R\$ 124.509,50

Fonte de recurso: Recursos próprios

Figura 15 – Prédio do SAMU/Consultório Odontológico



Fonte: Secretaria Municipal de Infraestrutura

5.4.4 Reforma e Adequação do Antigo Prédio do Fórum para Implantação do Programa Justo Acesso

Localidade: Zona Urbana – Redenção do Gurgueia – PI

Objetivo:

Requalificar o antigo prédio do Fórum Municipal, adequando sua estrutura física e funcional para implantação do Programa Justo Acesso, ampliando o acesso da população aos serviços jurídicos e de cidadania.

Principais serviços executados:

- Reforma geral da edificação;
- Adequação dos ambientes internos para atendimento ao público;
- Revisão e adequação das instalações elétricas e hidráulicas;
- Implantação de melhorias de acessibilidade;
- Revisão da cobertura e substituição de elementos danificados;
- Tratamento de superfícies e pintura geral;
- Adequações funcionais específicas ao programa.

Resultado:

A intervenção possibilitou a recuperação de um prédio público anteriormente subutilizado, transformando-o em equipamento funcional, acessível e adequado à prestação de serviços institucionais, ampliando o acesso da população aos serviços jurídicos e sociais.

Fonte de recurso: Execução direta – Recursos próprios

Figura 16 – Prédio do Justo Acesso



Fonte: Secretaria Municipal de Infraestrutura

5.5 Considerações Finais

As ações executadas pela Secretaria Municipal de Infraestrutura ao longo do exercício de 2025 evidenciam o compromisso da gestão municipal de Redenção do Gurgueia com o planejamento, a execução responsável e o acompanhamento das políticas públicas de infraestrutura e urbanismo.

As intervenções realizadas contribuíram para a melhoria da infraestrutura física do município, o fortalecimento dos serviços públicos essenciais e a qualificação dos espaços urbanos e comunitários, promovendo melhores condições de funcionamento, segurança, acessibilidade e qualidade no atendimento à população, com reflexos positivos na qualidade de vida da sociedade.

6 SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO RURAL

6.1 IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE

Órgão: Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural

Município: Redenção do Gurgueia – PI

Exercício: 2025

Área de Atuação: Agricultura Familiar, Pecuária, Desenvolvimento Rural Sustentável e Apoio à Produção

6.2 Apresentação e Cadeia de Valor da Secretaria

O presente Relatório de Gestão da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural tem por finalidade apresentar, de forma objetiva, integrada e orientada a resultados, as principais ações, programas e iniciativas desenvolvidas no exercício financeiro de 2025, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo Tribunal de Contas do Estado do Piauí – TCE-PI e com os princípios da transparência, eficiência e prestação de contas.

A Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural possui como **finalidade institucional** planejar, coordenar e executar políticas públicas voltadas ao fortalecimento da agricultura familiar, da pecuária, da produção rural sustentável e da geração de renda no campo, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social da zona rural e para a permanência das famílias no meio rural com segurança produtiva e dignidade.

Para o cumprimento dessa finalidade, a atuação da Secretaria está estruturada a partir de uma **cadeia de valor**, que organiza de forma lógica e integrada os insumos, os processos, as entregas e os resultados gerados à sociedade rural.

Os **principais insumos** que alimentam essa cadeia compreendem os recursos orçamentários previstos na Lei Orçamentária Anual, os programas e políticas públicas estaduais e federais, os recursos humanos e técnicos disponíveis, as máquinas, equipamentos e implementos agrícolas, os insumos produtivos, bem como as parcerias institucionais firmadas com órgãos como SEBRAE, SENAR, Sala do Empreendedor e demais entidades de apoio ao setor rural.

A partir desses insumos, a Secretaria desenvolve **processos-chave**, destacando-se o planejamento e a coordenação das ações rurais, o apoio direto à produção agrícola e pecuária, a prestação de serviços de mecanização agrícola, a gestão de programas de proteção produtiva,

a qualificação técnica dos produtores rurais e o incentivo ao empreendedorismo e à inclusão produtiva no meio rural.

Como **entregas diretas**, a Secretaria disponibiliza à população rural serviços de apoio mecanizado, distribuição de insumos produtivos, produtores capacitados, agricultores incluídos em programas de proteção e incentivo, além da promoção de eventos e feiras voltadas à comercialização e geração de renda.

Essas entregas resultam na **geração de valor público**, materializada no fortalecimento da agricultura familiar, no aumento da produtividade agrícola e pecuária, na redução da vulnerabilidade econômica das famílias rurais, na diversificação das atividades produtivas, na segurança alimentar e no desenvolvimento rural sustentável do Município de Redenção do Gurgueia.

Dessa forma, a Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural evidencia a conexão entre planejamento, execução e resultados, demonstrando que as ações desenvolvidas no exercício de 2025 foram estruturadas para produzir impactos positivos duradouros na economia rural e na qualidade de vida da população do campo.

6.3 Contextualização da Política Municipal de Desenvolvimento Rural

A Política Municipal de Desenvolvimento Rural tem como objetivo apoiar os agricultores familiares, fortalecer a produção agropecuária local, promover a diversificação produtiva e ampliar a segurança econômica e alimentar das famílias rurais.

No exercício de 2025, a atuação da Secretaria concentrou-se em ações estruturantes de apoio à produção, qualificação técnica, mecanização agrícola, acesso a programas estaduais e federais e incentivo ao empreendedorismo rural, contribuindo para o fortalecimento da economia local e a permanência das famílias no campo.

6.4 Principais Ações e Resultados da Gestão

6.4.1 Programa Piauí Mais Genética

Como primeira ação estruturante da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural no exercício de 2025, foi implementado o **Programa Piauí Mais Genética**, iniciativa voltada ao fortalecimento da pecuária local.

O programa teve como objetivo **melhorar a qualidade genética do rebanho**, ampliar a produtividade e proporcionar melhores condições de produção aos criadores do município, contribuindo diretamente para o desenvolvimento econômico da zona rural.

A adesão ao programa representou um avanço na modernização da atividade pecuária local, com impactos positivos na eficiência produtiva e na renda dos produtores beneficiados.

6.4.2 Fortalecimento da Mecanização Agrícola – Aquisição de Tratores

Dando continuidade às ações de fortalecimento do setor rural, a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural foi contemplada, no exercício de 2025, com a aquisição de **02 (dois) tratores agrícolas**, representando um avanço significativo na infraestrutura de apoio à produção rural do município.

Os equipamentos passaram a ser utilizados no **apoio direto aos produtores rurais**, especialmente no preparo do solo e na execução de serviços mecanizados, contribuindo para o aumento da produção agrícola e a melhoria das condições de trabalho no campo.

Com a incorporação dos novos tratores, houve **aumento expressivo na eficiência dos serviços**, possibilitando maior agilidade e ampliação do atendimento aos agricultores familiares. Como resultado, foram registradas **mais de 200 (duzentas) horas de serviços prestados**, principalmente em atividades de aração, preparo do solo e apoio à agricultura familiar.

6.4.3 Capacitação e Qualificação dos Produtores Rurais

Em parceria com o **Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR**, o **SEBRAE**, a **Sala do Empreendedor** e outros parceiros institucionais, a Secretaria promoveu ações de capacitação e qualificação voltadas ao fortalecimento do conhecimento técnico, da gestão e da geração de renda no meio rural.

Durante o exercício, foram ofertados cursos de:

- Manejo do solo, incentivando práticas agrícolas mais eficientes e sustentáveis;
- Negócio Certo Rural, com foco em gestão, planejamento e organização das atividades produtivas;
- Produção de salgados e doces, incentivando o empreendedorismo e a diversificação de renda das famílias rurais;

- Manutenção e operação de tratores agrícolas, capacitando operadores para o uso correto e seguro das máquinas, garantindo maior durabilidade dos equipamentos e eficiência dos serviços.

As ações de capacitação contribuíram para o fortalecimento da autonomia produtiva dos agricultores e para a melhoria da gestão das atividades rurais.

6.4.4 Programa Garantia-Safra

No exercício de 2025, a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural realizou a **atualização do Programa Garantia-Safra**, garantindo a regularização do município e sua participação no **ano agrícola 2025/2026**.

Com a atualização, o município foi contemplado com **150 (cento e cinquenta) agricultores familiares**, assegurando a esses produtores o acesso ao benefício em caso de perdas da produção decorrentes de fatores climáticos adversos, como estiagem ou excesso de chuvas.

A execução do programa reforçou o compromisso da gestão municipal com a **segurança produtiva e financeira dos agricultores**, contribuindo para a manutenção da renda no campo, a proteção social das famílias rurais e o fortalecimento do desenvolvimento rural sustentável.

6.4.5 Incentivo ao Empreendedorismo Feminino Local

Em parceria com a **Sala do Empreendedor** e a **Secretaria Municipal de Cultura e Turismo**, a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural realizou a **1ª e a 2ª edição da Feira Mulheres Empreendedoras**, iniciativa voltada ao incentivo, valorização e fortalecimento do empreendedorismo feminino no município.

As feiras promoveram a exposição e comercialização de produtos, a geração de renda e o fortalecimento da autonomia econômica das mulheres, especialmente da zona rural, além de ampliar a visibilidade dos trabalhos desenvolvidos pelas empreendedoras locais.

A iniciativa contribuiu para o protagonismo feminino e para o desenvolvimento econômico local, integrando ações de inclusão produtiva e valorização social.

6.4.6 Apoio à Produção Rural e Fortalecimento da Agricultura Familiar

A Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural executou ações de apoio direto à produção rural, com foco no fortalecimento da agricultura familiar e na diversificação das atividades produtivas.

Figura 17 - Principais ações de apoio à produção rural (entrega de alevinos/sementes e apoio ao produtor)



Fonte: Elaboração própria, 2025.

Dentre as ações desenvolvidas, destaca-se a **entrega de 10.000 (dez mil) alevinos a 17 (dezessete) agricultores rurais**, incentivando a piscicultura como alternativa de geração de renda e fortalecimento da segurança alimentar.

Além disso, foram realizadas entregas de sementes de milho e Feijão (600 kg) para a comunidade.

As ações contribuíram para o apoio ao plantio, o fortalecimento da produção agrícola e a melhoria das condições produtivas, especialmente no período chuvoso, reafirmando o compromisso da gestão municipal com o desenvolvimento rural sustentável.

6.5 Considerações Finais

O Relatório de Gestão evidencia que a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural de Redenção do Gurgueia desenvolveu, no exercício de 2025, ações relevantes voltadas ao fortalecimento da agricultura familiar, à qualificação dos produtores, ao apoio à produção rural e à promoção do desenvolvimento sustentável.

As iniciativas executadas contribuíram para a melhoria das condições produtivas no campo, a ampliação da segurança econômica das famílias rurais e o fortalecimento da economia local, reafirmando o compromisso da gestão municipal com o desenvolvimento rural integrado e sustentável.

7 SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA E TURISMO

7.1 Identificação da Unidade

Órgão: Secretaria Municipal de Cultura e Turismo

Município: Redenção do Gurgueia – PI

Exercício: 2025

Área de Atuação: Cultura, Patrimônio Cultural, Eventos, Turismo e Economia Criativa

7.2 Apresentação e Cadeia de Valor da Secretaria de Cultura e Turismo

O presente Relatório de Gestão da Secretaria Municipal de Cultura e Turismo tem por finalidade apresentar, de forma objetiva, integrada e orientada a resultados, as principais ações, eventos e iniciativas desenvolvidas no exercício financeiro de 2025, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo Tribunal de Contas do Estado do Piauí – TCE-PI e com os princípios da transparência, participação social e prestação de contas.

A Secretaria Municipal de Cultura e Turismo possui como **finalidade institucional** promover, preservar e valorizar a cultura local, fortalecer as tradições e manifestações culturais, incentivar o turismo cultural e fomentar a economia criativa, contribuindo para o desenvolvimento social, cultural e econômico do Município de Redenção do Gurgueia.

Para o cumprimento dessa finalidade, a atuação da Secretaria está estruturada a partir de uma **cadeia de valor**, que organiza de forma lógica e integrada os insumos, os processos, as entregas e os resultados gerados à sociedade.

Figura 18 - Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Cultura e Turismo



Fonte: Elaboração própria, 2025.

Os **principais insumos** dessa cadeia compreendem os recursos orçamentários disponíveis, os programas e políticas públicas de cultura e turismo, os recursos humanos e técnicos, os equipamentos e espaços culturais, bem como as parcerias institucionais e as demandas oriundas da comunidade cultural e da população em geral.

A partir desses insumos, a Secretaria desenvolve **processos-chave**, como o planejamento e a coordenação das ações culturais, a promoção de eventos e festividades tradicionais, a realização de escutas públicas, o apoio aos fazedores de cultura, o incentivo ao turismo cultural e à economia criativa, além da articulação institucional em níveis municipal, estadual e regional.

Como **entregas diretas**, a Secretaria disponibiliza à sociedade eventos culturais e turísticos, ações de lazer e inclusão social, processos participativos, apoio aos agentes culturais, feiras e eventos de economia criativa e a promoção da identidade cultural do município.

Essas entregas resultam na **geração de valor público**, expressa na valorização da cultura local, no fortalecimento das tradições, na ampliação do acesso da população às atividades culturais, na inclusão social, na geração de oportunidades econômicas e no fortalecimento do turismo cultural e religioso de Redenção do Gurgueia.

Dessa forma, a Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Cultura e Turismo evidencia a conexão entre planejamento, execução e resultados, demonstrando que as ações desenvolvidas no exercício de 2025 foram estruturadas para produzir impactos positivos duradouros na identidade cultural, na coesão social e no desenvolvimento do município.

7.3 Contextualização da Política Municipal de Cultura e Turismo

A Política Municipal de Cultura e Turismo tem como objetivo **promover, preservar e valorizar as manifestações culturais**, incentivar a participação popular, fortalecer a identidade local e fomentar o turismo como instrumento de desenvolvimento social, cultural e econômico.

No exercício de 2025, a atuação da Secretaria priorizou ações descentralizadas, inclusivas e participativas, promovendo eventos culturais, religiosos, esportivos e tradicionais, além de fortalecer o diálogo institucional, a escuta da comunidade cultural e a articulação com programas estaduais e federais.

7.4 Principais Ações e Resultados da Gestão

7.4.1 Ações Culturais e de Lazer – Primeiro Semestre

No mês de fevereiro, a Secretaria Municipal de Cultura e Turismo, em parceria com fazedores de cultura locais, promoveu o **Matinê das Crianças no Carnaval da Rua Baiana**, ação voltada ao público infantil e às famílias, com foco na inclusão, na valorização das tradições carnavalescas e na promoção do lazer comunitário.

No mês de abril, em parceria com fazedores de cultura e lideranças locais, foi realizado o **Festival da Semana Santa**, no bairro Planaltina, evento que contribuiu para o resgate da fé, da identidade cultural e da convivência comunitária. Ainda no mesmo período, foi lançado o **Projeto Zumba Fitness**, iniciativa voltada à promoção da saúde, do bem-estar e da integração social por meio da atividade física.

No mês de maio, a Secretaria organizou a **festa em comemoração ao Dia Internacional das Mulheres**, no Centro Social, promovendo reconhecimento, valorização e fortalecimento do protagonismo feminino. Ainda nesse mês, em parceria com a Comunidade Palestina, foi realizada a **Cavalgada dos Vaqueiros**, durante os festejos de Santa Cruz, valorizando a cultura nordestina e as tradições do vaqueiro.

Figura 19 – Ações Culturais do Primeiro Semestre



Fonte: Secretaria Municipal de Cultura e Turismo

7.4.2 Eventos Juninos, Escuta Pública e Articulação Cultural

No mês de junho, em parceria com a Secretaria Municipal de Educação, foi realizado o **27º Arraiá da Raposa**, com dois dias de programação festiva, fortalecendo as tradições juninas, a cultura nordestina e a integração comunitária.

Ainda em junho, foi promovida a **Escuta Pública da Política Nacional Aldir Blanc – PNAB (Ciclo 2/2025)**, garantindo a participação social, a transparência e o diálogo direto com a comunidade cultural na construção das políticas públicas de cultura.

Também no mês de junho, foi realizada a **Cavalgada dos Vaqueiros** durante os festejos de São João Batista, na Comunidade Taperinha, reforçando a valorização da cultura do vaqueiro e das tradições religiosas e populares.

Figura 20 – Arraiá da Raposa, Escuta Pública PNAB e Cavalgadas



Fonte: Secretaria Municipal de Cultura e Turismo

7.4.3 Projetos de Cultura, Esporte e Representação Institucional

No mês de julho, foi realizada a abertura do **Projeto Cultura e Bem-Estar**, em parceria com a Secretaria Municipal de Esporte, com a oferta de aulas de capoeira e jiu-jitsu, promovendo saúde, disciplina, inclusão social e valorização das práticas culturais e esportivas.

No mesmo período, a Secretaria participou de importantes agendas institucionais, como a **Marcha dos Prefeitos e Prefeitas**, o **Encontro de Prefeitos e Prefeitas**, a **FETUR – Feira do Turismo**, o **Encontro Estadual de Gestores e Gestoras de Cultura do Estado do Piauí** e o **Fórum Estadual de Cultura**, fortalecendo o diálogo institucional, a articulação de políticas públicas e a promoção das potencialidades culturais e turísticas do município.

Figura 21 – Projetos e Participação Institucional



Fonte: Secretaria Municipal de Cultura e Turismo

7.4.4 Festividades Tradicionais, Inclusão e Promoção Cultural

No mês de agosto, além do apoio aos tradicionais festejos do **Senhor Bom Jesus da Lapa**, a Secretaria promoveu ações como a **Feira das Mulheres Empreendedoras**, o **Cinema Cultural** e a realização de shows, incentivando a geração de renda, o empreendedorismo feminino e a participação popular.

Em setembro, foi realizado o **Cinema Itinerante**, em parceria com o Programa Brasil Antenado, levando acesso ao audiovisual à população. Ainda neste mês, foram firmadas parcerias com a **Sala do Empreendedor (SEBRAE)** para viabilizar cursos e capacitações voltados à juventude.

No mês de outubro, a Secretaria promoveu a **Festa do Dia das Crianças**, garantindo lazer e inclusão ao público infantil, além de um **show alusivo ao Dia do Evangélico**. Também foram realizadas cavalgadas nas comunidades Barracão e Brejão dos Aipins, fortalecendo as tradições locais e a cultura do vaqueiro.

Figura 22 – Ações Culturais do segundo semestre



Fonte: Secretaria Municipal de Cultura e Turismo

7.4.5 Encerramento do Exercício e Valorização da Identidade Cultural

Nos meses de novembro e dezembro, a Secretaria promoveu ações voltadas à valorização da diversidade cultural e das tradições locais. Em novembro, foi realizado evento em alusão ao **Dia Nacional da Cultura**, com apresentações de capoeira e jiu-jitsu do Projeto Cultura e Bem-Estar, bem como o apoio ao evento da **Consciência Negra**, realizado na Comunidade Quilombola Brejão dos Aipins.

Em dezembro, em parceria com a Prefeitura Municipal, foi realizada a **Semana Cultural em alusão aos 63 anos de Emancipação Política do Município**, com programação diversificada que incluiu a segunda edição da Feira das Mulheres Empreendedoras, desfile do Miss e Mister Redenção, show de calouros, atividades esportivas e shows musicais, fortalecendo a participação popular e a valorização dos talentos locais.

Figura 23 – Semana Cultural e Eventos de Encerramento



Fonte: Secretaria Municipal de Cultura e Turismo

8 SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

8.1 Identificação da Unidade

8.1 Identificação da Unidade

Órgão: Secretaria Municipal de Saúde

Município: Redenção do Gurgueia – PI

Exercício: 2025

Gestor: Edivaldo Rodrigues Dias

8.2 Estrutura da Rede Municipal de Assistência à Saúde

A Rede Municipal de Assistência à Saúde de Redenção do Gurgueia encontra-se estruturada de forma integrada, organizada em pontos de atenção que asseguram a oferta contínua de serviços assistenciais no âmbito da Atenção Primária, da média complexidade e do atendimento de urgência e emergência.

No exercício de 2025, a rede municipal foi composta por **19 estabelecimentos de saúde**, distribuídos entre sede e localidades rurais, abrangendo Secretaria Municipal de Saúde, Unidade Mista de Saúde com funcionamento 24 horas, Base do SAMU, Centro de Fisioterapia, Farmácia Básica, quatro Unidades Básicas de Saúde na sede, quatro postos de saúde em localidades rurais, Academia da Saúde, Serviço Especializado em Saúde Bucal (SESB), Unidade Odontológica Móvel (UOM) e pontos de atendimento do Programa Piauí Saúde Digital.

A existência de estabelecimentos distribuídos em diferentes localidades reforça o modelo territorializado de atenção, permitindo maior proximidade entre equipe de saúde e população adscrita, reduzindo barreiras geográficas de acesso e fortalecendo o vínculo assistencial.

8.2.1 Organização das Equipes de Saúde

A organização assistencial da rede está estruturada em **4 Equipes de Saúde da Família, 4 Equipes de Saúde Bucal e 1 Equipe Multiprofissional (EMULTI)**, consolidando a Estratégia Saúde da Família como principal modelo de organização da Atenção Primária.

As equipes de Saúde da Família atuam com responsabilidade sanitária sobre território definido, desenvolvendo ações de promoção, prevenção, diagnóstico, tratamento, reabilitação e vigilância em saúde. O apoio da EMULTI amplia a integralidade do cuidado, incorporando atuação de profissionais como fisioterapeuta, psicólogo, nutricionista, educador físico e fonoaudiólogo.

Essa estrutura organizacional demonstra coerência entre planejamento territorial e oferta de serviços, permitindo cobertura assistencial adequada à população do município.

8.2.2 Composição da Força de Trabalho

No exercício de 2025, a Secretaria Municipal de Saúde contou com **78 profissionais de saúde**, distribuídos entre médicos, enfermeiros, técnicos e auxiliares de enfermagem, dentistas, agentes comunitários de saúde, agentes de combate a endemias e profissionais multiprofissionais.

A composição detalhada inclui:

- 5 médicos
- 11 enfermeiros
- 6 dentistas
- 20 técnicos em enfermagem
- 3 auxiliares em enfermagem
- 1 psicólogo
- 2 fisioterapeutas
- 1 fonoaudiólogo
- 1 educador físico
- 23 agentes comunitários de saúde
- 5 agentes de combate a endemias

A presença de **23 Agentes Comunitários de Saúde** explica, inclusive, o elevado número de **63.290 visitas domiciliares** registradas no exercício, demonstrando coerência entre estrutura de pessoal e produção assistencial.

A proporção entre equipes e profissionais evidencia organização compatível com o porte populacional do município e com o modelo de Atenção Primária adotado.

8.3 Apresentação e Cadeia de Valor da Secretaria de Saúde

O presente Relatório de Gestão da Secretaria Municipal de Saúde tem por finalidade apresentar, de forma integrada, clara e orientada a resultados, as principais ações desenvolvidas no exercício financeiro de 2025, em consonância com as diretrizes do Tribunal de Contas do Estado do Piauí – TCE-PI e com os princípios da transparência, eficiência e responsabilidade na aplicação dos recursos públicos.

A Secretaria Municipal de Saúde possui como finalidade institucional planejar, coordenar, executar e avaliar as políticas públicas de saúde no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), garantindo acesso universal, integral e equânime às ações e serviços de promoção, prevenção, diagnóstico, tratamento e reabilitação.

A atuação da Secretaria está estruturada a partir de uma cadeia de valor que integra:

Insumos:

Recursos financeiros do SUS e do Tesouro Municipal; equipes multiprofissionais; unidades de saúde; sistemas de informação (e-SUS APS); equipamentos; veículos e programas estaduais como o Piauí Saúde Digital.

Processos:

Atenção Primária à Saúde; atendimentos ambulatoriais e hospitalares; vigilância em saúde; imunização; telemedicina; transporte sanitário; ações coletivas de promoção da saúde.

Entregas:

Consultas médicas e de enfermagem; atendimentos odontológicos; visitas domiciliares; exames preventivos; teleconsultas; procedimentos diagnósticos; ações de imunização; eventos de saúde coletiva.

Resultados (Valor Público):

Ampliação do acesso à saúde; fortalecimento da Atenção Primária; redução de deslocamentos; melhoria do cuidado preventivo; maior resolutividade local; qualificação da assistência prestada à população.

Figura 24 – Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Saúde



Fonte: Elaboração Própria, 2025

Os **resultados gerados** refletem-se na ampliação do acesso aos serviços, no fortalecimento das ações preventivas, na melhoria da cobertura vacinal, na redução de agravos evitáveis e na consolidação da Atenção Básica como eixo estruturante da política municipal de saúde.

8.4 Governança, Gestão e Resultados

A gestão municipal da saúde no exercício de 2025 foi conduzida com base em planejamento estratégico, monitoramento sistemático de indicadores assistenciais e avaliação contínua das ações executadas, assegurando maior efetividade na aplicação dos recursos públicos e alinhamento aos instrumentos de planejamento (PPA, LDO e LOA).

A organização das ações ocorreu de forma integrada entre Atenção Primária, Unidade Mista de Saúde, Vigilância em Saúde e programas complementares, estruturando uma cadeia de valor voltada à ampliação do acesso, fortalecimento da prevenção e melhoria da resolutividade local.

8.4.1 Produção da Estratégia Saúde da Família – ESF

A Atenção Primária manteve-se como eixo estruturante da política municipal, concentrando ações de prevenção, acompanhamento longitudinal e atendimento ambulatorial. No exercício de 2025, conforme registros no sistema e-SUS APS, foram realizadas **4.845 consultas médicas e 3.696 consultas de enfermagem**, além de **2.770 atendimentos odontológicos**, demonstrando capacidade assistencial significativa no território.

Tabela 1 - Indicadores da Atenção Primária (ESF)

Indicador	Base de Cálculo	Unidade	Resultado 2025	Fonte	Análise
Consultas Médicas na ESF	Total anual registrado no e-SUS APS	Nº de consultas	4.845	e-SUS APS	Demonstra capacidade de atendimento clínico na Atenção Primária.
Consultas de Enfermagem	Total anual registrado	Nº de consultas	3.696	e-SUS APS	Indica fortalecimento do cuidado preventivo e acompanhamento de condições crônicas.
Atendimentos Odontológicos	Total anual registrado	Nº de atendimentos	2.770	e-SUS APS	Evidencia atuação da saúde bucal no território.
Visitas Domiciliares	Total anual registrado	Nº de visitas	63.290	e-SUS APS	Alta capilaridade das equipes e acompanhamento longitudinal das famílias.
Exames Citopatológicos	Total anual	Nº de exames	122	e-SUS APS	Ações de rastreamento do câncer do colo do útero.
Mamografias Realizadas	Total anual	Nº de exames	188	e-SUS APS	Ações de prevenção ao câncer de mama.
Atendimento UOM	Total anual	Nº de atendimentos	63	Secretaria de Saúde	Ampliação do acesso à saúde bucal móvel.

Fonte: Secretaria Municipal de Saúde de Redenção do Gurgueia, 2025.

O registro de **63.290 visitas domiciliares** evidencia forte presença das equipes nas comunidades, consolidando o cuidado contínuo de gestantes, idosos e pacientes com doenças crônicas. Essa atuação territorial representa um dos principais pilares da política municipal de saúde, contribuindo para a redução de agravamentos evitáveis e para o fortalecimento da prevenção.

No campo da saúde preventiva feminina, foram realizados **122 exames citopatológicos e 188 mamografias**, reforçando as estratégias de rastreamento e diagnóstico precoce. Esses números indicam atuação consistente na promoção da saúde da mulher e no acompanhamento preventivo.

8.4.2 Atenção Especializada e Telemedicina

A Unidade Mista de Saúde desempenhou papel estratégico na ampliação da capacidade assistencial do município. Em 2025 foram registrados **2.028 atendimentos médicos presenciais**, além de **4.120 atendimentos clínicos gerais online** e **507 atendimentos médicos especializados online**, totalizando 4.627 atendimentos realizados por meio da telemedicina.

Tabela 2 - Indicadores da Unidade Mista de Saúde (UMS)

Indicador	Base de Cálculo	Unidade	Resultado 2025	Fonte	Análise
Atendimento Médico Presencial	Total anual	Nº de atendimentos	2.028	UMS	Atendimento ambulatorial local.
Atendimento Clínico Geral – Online	Total anual	Nº de atendimentos	4.120	Programa Piauí Saúde Digital	Ampliação do acesso via telemedicina.
Atendimento Especialistas – Online	Total anual	Nº de atendimentos	507	Telemedicina	Redução de deslocamentos para referência regional.
Eletrocardiograma com Telelaudo	Total anual	Nº de exames	798	UMS	Apoio diagnóstico com resolutividade local.

Fonte: Secretaria Municipal de Saúde de Redenção do Gurgueia, 2025.

A realização de **798 eletrocardiogramas com telelaudo** demonstra a incorporação de tecnologia diagnóstica à rotina assistencial, reduzindo deslocamentos e ampliando o acesso a especialistas. A expansão do atendimento digital representou avanço estrutural relevante, promovendo maior eficiência e economia operacional ao sistema municipal.

A equipe multiprofissional complementou as ações da rede, registrando **966 atendimentos de fisioterapia**, ampliando a integralidade do cuidado e fortalecendo a resolutividade local.

8.4.3 Ações de Promoção e Saúde Coletiva

O exercício de 2025 foi marcado pela realização de ações coletivas estruturadas de promoção da saúde.

Tabela 3 – Indicadores de Ações Coletivas de Saúde

Indicador	Base de Cálculo	Unidade	Resultado 2025	Fonte	Análise
Atendimentos – Saúde do Homem	Total ofertado no evento	Nº de atendimentos	300	Secretaria de Saúde	Ampliação do rastreamento do câncer de próstata.
Atendimentos – Saúde da Mulher	Total ofertado no evento	Nº de atendimentos	+500	Secretaria de Saúde	Fortalecimento da prevenção do câncer de mama.

Fonte: Secretaria Municipal de Saúde de Redenção do Gurgueia, 2025.

No mês de novembro, o evento voltado à saúde do homem possibilitou a realização de **300 atendimentos laboratoriais com exames de PSA**, além de consultas médicas e acompanhamento nutricional. Em dezembro, o evento direcionado à saúde da mulher ultrapassou **500 atendimentos**, incluindo exames laboratoriais, ultrassonografia de mama bilateral e consultas médicas.

Figura 25 – Atendimento clínico durante ação Saúde do Homem e da Mulher - 2025



Fonte: Secretaria Municipal de Saúde de Redenção do Gurgueia, 2025.

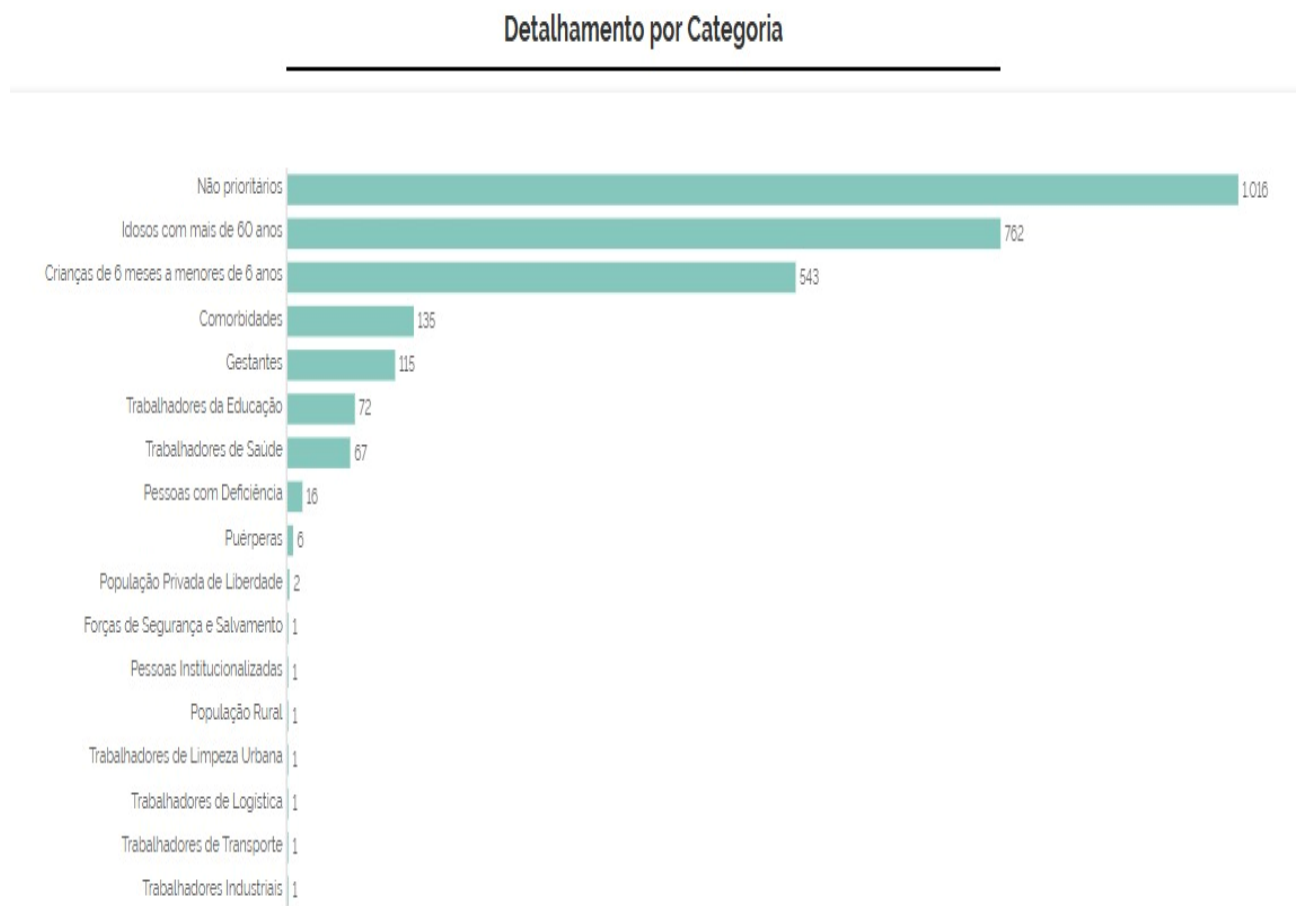
Essas iniciativas evidenciam política ativa de prevenção e ampliação do acesso ao diagnóstico precoce, fortalecendo o cuidado preventivo e a atuação territorial da Secretaria.

8.4.4 Vigilância em Saúde e Imunização

A Vigilância em Saúde manteve ações contínuas de monitoramento epidemiológico, prevenção de agravos e apoio às equipes da Atenção Primária. A política de imunização permaneceu como eixo estratégico, assegurando proteção coletiva e fortalecimento das ações preventivas.

Conforme demonstrado no **Gráfico X – Campanha de Vacinação contra Influenza 2025**, observa-se que a cobertura vacinal atingiu percentual expressivo entre os grupos prioritários, com destaque para idosos, gestantes e profissionais da saúde, público-alvo definido pelo Ministério da Saúde.

Gráfico 1 – Campanha de Vacinação contra Influenza 2025



Fonte: Sistema de Informação de Agravos de Notificação, SIVEP-DDA (Sistema de Informação da Vigilância Epidemiológica das Doenças Diarreicas Agudas)

Os dados apresentados no gráfico evidenciam que o município realizou mobilização territorial estruturada, com aplicação de doses distribuídas entre unidades básicas de saúde e ações extramuros. A análise comparativa entre os grupos vacinados demonstra equilíbrio na distribuição das aplicações, indicando estratégia de busca ativa e monitoramento contínuo dos registros no sistema de informação.

Figura 26 – Campanha de Vacinação – 2025



Fonte: Secretaria Municipal de Saúde de Redenção do Gurgueia, 2025.

O desempenho apresentado no gráfico demonstra organização logística, disponibilidade de insumos e acompanhamento sistemático dos dados, consolidando a imunização como política permanente de saúde pública no município.

8.4.5 Investimentos Estruturantes e Modernização da Rede

O exercício de 2025 foi marcado por investimentos estruturantes relevantes destinados ao fortalecimento da capacidade operacional da rede municipal de saúde, à ampliação do acesso e à qualificação da assistência prestada à população.

Destaca-se a **aquisição de nova ambulância**, incorporada à frota municipal para reforço do transporte sanitário de pacientes que necessitam de atendimento em unidades de referência regional. O investimento ampliou a segurança no deslocamento, reduziu riscos assistenciais e contribuiu para maior eficiência logística na organização do sistema local.

Foi igualmente entregue a **nova Base do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência – SAMU**, representando avanço na estrutura física destinada ao atendimento pré-hospitalar. A nova instalação proporciona melhores condições de trabalho às equipes e fortalece a organização da política municipal de urgência e emergência, com impacto direto na qualidade do atendimento à população.

A rede municipal passou a contar também com **Unidade Odontológica Móvel (UOM)**, instrumento estratégico de ampliação do acesso à saúde bucal, especialmente em áreas com maior dispersão territorial. A atuação itinerante reforça a territorialização das ações e assegura atendimento a públicos com maior dificuldade de deslocamento.

Além disso, foi disponibilizada **Van adaptada para transporte sanitário**, ampliando a capacidade de deslocamento coletivo de pacientes, com maior conforto e adequação às necessidades de pessoas com limitações de mobilidade. A medida contribui para racionalização de viagens, redução de custos operacionais e humanização do atendimento.

No campo da modernização tecnológica, foram adquiridos **equipamentos de informática, televisores, aparelhos de ar-condicionado e climatizadores**, possibilitando a ampliação da sala de telemedicina, melhoria da ambiência das unidades e maior estabilidade operacional dos atendimentos digitais. Esses investimentos impactam diretamente na qualidade do serviço prestado e na resolutividade da assistência.

Figura 27 – Entrega de nova Ambulância, Nova Base do SAMU, Unidade Odontológica Móvel, Van Adaptada para transporte sanitário e Equipamentos de Informática e Climatização - 2025



Fonte: Secretaria Municipal de Saúde de Redenção do Gurgueia, 2025.

8.4 Gestão de Pessoas

A execução das políticas públicas de saúde no exercício de 2025 contou com equipe multiprofissional estruturada para assegurar cobertura adequada às unidades assistenciais e continuidade dos serviços ofertados à população. A Secretaria Municipal de Saúde manteve organização funcional composta por médicos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, agentes

comunitários de saúde, profissionais de apoio e equipe multiprofissional, distribuídos conforme as necessidades assistenciais da rede.

A alocação dos profissionais foi realizada de forma compatível com a demanda territorial, priorizando a Atenção Primária como eixo estruturante do sistema e assegurando suporte à Unidade Mista de Saúde e às ações de vigilância. A presença ativa dos Agentes Comunitários de Saúde, evidenciada pelo elevado número de visitas domiciliares registradas no exercício, reforça o modelo de cuidado territorializado adotado pelo município.

A gestão de pessoas observou os limites legais de despesa com pessoal e buscou manter equilíbrio entre capacidade assistencial e responsabilidade fiscal, garantindo estabilidade no funcionamento das unidades e continuidade das ações preventivas e assistenciais.

8.5 Considerações Finais

A análise do exercício financeiro de 2025 evidencia que a Secretaria Municipal de Saúde atuou em conformidade com os instrumentos de planejamento vigentes, mantendo alinhamento entre o Plano Municipal de Saúde, a Programação Anual e a execução orçamentária realizada.

A estrutura da Rede Municipal de Assistência à Saúde, composta por 19 estabelecimentos, organizada em 4 Equipes de Saúde da Família, 4 Equipes de Saúde Bucal e 1 Equipe Multiprofissional, associada à atuação de 78 profissionais de saúde, demonstrou compatibilidade entre capacidade instalada e produção assistencial registrada no período. Os dados consolidados de consultas, atendimentos odontológicos, visitas domiciliares, procedimentos diagnósticos e atendimentos na Unidade Mista de Saúde indicam regularidade na oferta dos serviços e manutenção da cobertura assistencial.

A incorporação de ferramentas de telemedicina, aliada à modernização tecnológica das unidades, contribuiu para ampliação do acesso e maior resolutividade local, reduzindo a necessidade de deslocamentos para centros de referência. Os investimentos estruturantes realizados no exercício, incluindo aquisição de ambulância, entrega da nova Base do SAMU, disponibilização de Unidade Odontológica Móvel e van adaptada para transporte sanitário, reforçaram a infraestrutura da rede e ampliaram a capacidade operacional do sistema municipal.

No âmbito da Vigilância em Saúde, os registros de notificações, ações de controle vetorial e campanhas de imunização demonstram monitoramento contínuo do território e atuação preventiva sistemática. A política de imunização manteve-se como instrumento estratégico de proteção coletiva e prevenção de agravos.

Sob o aspecto fiscal, a aplicação dos recursos destinados à saúde observou o percentual mínimo constitucional, com priorização da Atenção Primária, do custeio da rede assistencial e dos investimentos estruturantes, evidenciando equilíbrio entre responsabilidade fiscal e continuidade dos serviços públicos.

Diante do conjunto das informações apresentadas, conclui-se que a Secretaria Municipal de Saúde manteve, no exercício de 2025, regularidade na execução das ações assistenciais, coerência entre estrutura organizacional e resultados obtidos, e observância aos princípios da legalidade, eficiência e planejamento, em consonância com as diretrizes do Sistema Único de Saúde.

9 SECRETARIA MUNICIPAL DE RECURSOS HÍDRICOS E ABASTECIMENTO

9.1 Visão Organizacional e Ambiente de Atuação

A Secretaria Municipal de Recursos Hídricos e Abastecimento é responsável pela gestão, manutenção e operacionalização do sistema público de abastecimento de água nas zonas urbana e rural do Município de Redenção do Gurgueia – PI.

Suas atribuições concentram-se na:

- Manutenção preventiva e corretiva de poços tubulares;
- Gestão de bombas submersas e bombeadores;
- Manutenção de quadros elétricos, disjuntores e inversores;
- Reparos em adutoras e redes de distribuição;
- Tratamento de água;
- Controle de vazamentos e reposição de componentes;
- Atendimento emergencial às comunidades.

O município possui sistema descentralizado de abastecimento, com múltiplos poços distribuídos em diversas localidades rurais, o que amplia a complexidade operacional e exige resposta rápida para evitar descontinuidade no fornecimento.

9.2 Cadeia de Valor da Política de Abastecimento de Água

A Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Recursos Hídricos e Abastecimento representa a forma pela qual os recursos públicos são transformados em resultados concretos para a população, especialmente no que se refere à segurança hídrica e à continuidade do fornecimento de água nas zonas urbana e rural.

A lógica da cadeia evidencia a conexão entre **insumos, processos, entregas e impactos**, permitindo compreender como as atividades internas da Secretaria geram valor público.

9.2.1 Insumos (Entradas)

A atuação da Secretaria é viabilizada por:

- Recursos orçamentários municipais;

- Equipe técnica operacional;
- Veículos para deslocamento urbano e rural;
- Equipamentos elétricos e hidráulicos (bombas, bombeadores, quadros, disjuntores, cabos);
- Estruturas físicas dos poços e adutoras.

Esses elementos constituem a base material necessária para a prestação do serviço público essencial de abastecimento.

9.2.2 Processos Internos

Os insumos são organizados por meio de processos estruturantes, tais como:

- Monitoramento das estruturas de captação e distribuição;
- Manutenção preventiva e corretiva de bombas e quadros elétricos;
- Reparos em adutoras e redes urbanas;
- Tratamento da água;
- Substituição de componentes danificados;
- Atendimento emergencial às comunidades.

Esses processos representam o núcleo operacional da política pública, onde ocorre a transformação dos recursos em entregas efetivas.

9.2.3 Produtos (Entregas)

Como resultado dos processos executados, a Secretaria entrega:

- Poços em funcionamento;
- Sistemas elétricos restabelecidos;
- Vazamentos corrigidos;
- Redes de distribuição operantes;
- Continuidade do abastecimento nas comunidades.
- Essas entregas são mensuráveis e diretamente vinculadas à atuação técnica da equipe.

9.2.4 Resultados e Impactos

A última etapa da cadeia de valor corresponde aos efeitos gerados para a sociedade:

- Redução de interrupções no fornecimento;
- Segurança hídrica nas localidades atendidas;
- Melhoria das condições sanitárias;
- Redução de riscos à saúde pública;
- Fortalecimento da dignidade e qualidade de vida da população.

Assim, a cadeia de valor demonstra que a manutenção de bombas, quadros e redes não constitui mera atividade técnica isolada, mas sim parte de um sistema integrado de geração de valor público.

Figura 28 – Cadeia de Valor da Secretaria de Abastecimento e Recursos Hídricos



Fonte: Elaboração Própria, 2025.

Dessa forma, a cadeia de valor não apenas descreve o funcionamento da Secretaria, mas serve como instrumento estratégico de governança, permitindo maior racionalidade na aplicação dos recursos e maior transparência na prestação de contas.

9.3 Principais Ações Executadas no Exercício de 2025

Com base nos registros operacionais consolidados, observa-se que a atuação da Secretaria foi predominantemente voltada à manutenção corretiva e à substituição de equipamentos essenciais ao funcionamento do sistema.

9.3.1 Manutenção de Poços e Sistemas de Bombeamento

Durante o exercício, foram realizadas:

- Diversas trocas de bombas submersas;
- Substituição de bombeadores;
- Troca e reparo de quadros elétricos completos;
- Substituição de disjuntores trifásicos;
- Reposição de cabos elétricos;
- Limpeza e manutenção de inversores;
- Conversão de sistemas solares para sistemas elétricos em localidades específicas.

As localidades atendidas incluíram, entre outras:

Morro Bonito, Viçosa, Brejão, Lourenço, Bom Jardim, São José, Belo Ar, Palestina, Alto, Estiva, Cupins, Barracão, Várzea, Taperinha, Feirinha e Streito.

O volume de substituições de bombas evidencia desgaste natural do parque instalado e a necessidade de manutenção contínua.

9.3.2 Manutenção da Rede Urbana

Na sede do município, foram realizados:

- Reparos recorrentes em conexões e redes de canos;
- Manutenção de adutoras (Av. Álvaro Mendes e Rua Getúlio Vargas);
- Correção de vazamentos em redes principais;
- Substituição de componentes elétricos de poços urbanos;
- Intervenções na Rua 7 de Setembro e Rua São Jorge.

A manutenção urbana foi executada de forma contínua ao longo de todos os meses do exercício.

9.3.3 Tratamento e Controle Sanitário

Foram registrados:

- Tratamento de água em poços específicos;
- Limpeza de caixas d'água comunitárias;
- Correção de vazamentos estruturais nas bases dos poços.

Essas ações contribuem diretamente para a qualidade sanitária da água distribuída.

9.4 Indicadores Operacionais Consolidados – 2025

Com base no levantamento anual:

- Intervenções técnicas realizadas mensalmente: contínuas ao longo de todo o exercício.
- Trocas de bombas registradas: recorrentes em múltiplas localidades.
- Substituições de quadros elétricos: realizadas em diversas comunidades.
- Reparos em redes urbanas: atividade permanente durante os 12 meses.
- Manutenção de adutoras principais: intervenções específicas registradas.

Embora o relatório original não apresente métricas quantitativas consolidadas, a frequência das intervenções demonstra:

- Alto grau de demanda corretiva;
- Necessidade de reposição periódica de equipamentos;
- Sistema com grande dispersão territorial;
- Dependência de manutenção contínua para garantia do abastecimento.

9.5 Governança, Riscos e Desafios Identificados

9.5.1 Principais Riscos Operacionais

- Queima recorrente de bombas;

- Desgaste de quadros elétricos;
- Oscilações elétricas nas localidades rurais;
- Vazamentos em redes antigas;
- Dependência de manutenção corretiva emergencial.

9.5.2 Principais Riscos Operacionais

- Queima recorrente de bombas;
- Desgaste de quadros elétricos;
- Oscilações elétricas nas localidades rurais;
- Vazamentos em redes antigas;
- Dependência de manutenção corretiva emergencial.

9.6 Recursos Utilizados

Foram utilizados:

- Veículo automotor e motocicleta para deslocamento técnico;
- Recursos municipais para aquisição de bombas, disjuntores, cabos e quadros;
- Mão de obra técnica municipal.

Houve registro de pequenas despesas operacionais com manutenção de veículos, essenciais para garantir atendimento às comunidades rurais

9.7 Avaliação Geral do Exercício

O exercício de 2025 foi marcado por intensa atividade de manutenção corretiva, com foco na preservação da continuidade do abastecimento de água nas zonas urbana e rural.

A atuação da Secretaria demonstrou:

- Capacidade de resposta rápida a falhas;
- Cobertura territorial abrangente;
- Manutenção permanente da rede urbana;
- Preservação da funcionalidade dos sistemas de bombeamento.

Entretanto, os dados também evidenciam a necessidade de:

- Implantação de plano de manutenção preventiva estruturado;
- Modernização gradual dos sistemas elétricos;
- Planejamento plurianual de substituição de bombas;
- Consolidação de indicadores formais de desempenho.

10 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

10.1 Lei Orçamentária Anual (LOA)

A Lei nº 468, de 17 de dezembro de 2024 publicada no Diário Oficial dos Municípios, edição nº 218 de 20/12/2024, também conhecida como LOA 2025, previu as receitas em R\$ 74.163.983,95 e fixou as despesas em igual valor.

10.2 Execução Orçamentária

No exercício de 2025, as receitas arrecadadas totalizaram R\$ 56.812.989,69, enquanto as despesas foram de R\$ 54.562.000,09, resultando um superávit orçamentário de R\$ 2.250.989,60, conforme na tabela a seguir:

Tabela 4 – Receitas Arrecadadas – 2025

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO 2025		
DESCRIÇÃO	RECEITA TOTAL	DESPESA TOTAL
Orçada	74.163.983,95	74.163.983,95
Atualizada	74.163.983,95	74.163.983,95
Executada	56.812.989,69	54.562.000,09
Diferença	17.350.994,26	19.601.983,86

Fonte: Elaboração Própria. 2025.

10.3 Receitas

10.3.1 Receitas Orçamentárias Arrecadadas

As Receitas Orçamentárias Arrecadadas, no exercício de 2025, cresceram 9,07% em relação as receitas arrecadadas quando comparadas com o exercício anterior, um aumento de R\$ 4.724.801,57 (quatro milhões setecentos e vinte e quatro mil e oitocentos e um reais e cinquenta e sete centavos).

Figura 29 – Projeção e Evolução Orçamentárias: 2024 x 2025



Fonte: Elaboração Própria. 2025.

10.3.2 Receitas Tributárias

A arrecadação com receitas tributárias no município de Redenção do Gurguéia-PI, no ano de 2025 foi de R\$ 2.006.731,41 (dois milhões e seis mil e setecentos e trinta e um reais e quarenta e um centavo), em comparação com as receitas do ano de 2024 teve uma perda, conforme disposto a seguir.

Tabela 5 – Receitas Tributárias – 2024 x 2025

RECEITAS TRIBUTÁRIAS		
TRIBUTOS	2024 (R\$)	2025 (R\$)
IPTU	5.997,29	8.473,26
IRPF	899.996,21	1.088.643,42
ITBI	8.000,00	323.007,19
ISS	1.623.174,98	586.607,54
TAXAS	1.499.507,73	0
RECEITA TOTAL	4.036.676,21	2.006.731,41

Fonte: Elaboração Própria. 2025.

10.3.3 Receitas de Transferências Correntes

As receitas de transferências são recursos provenientes da União, Estados, Entidades Multigovernamentais e do setor privado. Essas transferências podem ser voluntárias ou de natureza legal e obrigatória, como a repartição de receitas de competência federal e estadual. A tabela a seguir apresenta o comparativo dos valores líquidos arrecadados.

Tabela 6 – Receitas de Transferências Correntes – 2024 x 2025

RECEITAS DE TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		
TRIBUTOS	2024 (R\$)	2025 (R\$)
FPM	15.215.943,94	16.883.101,25
ICMS	4.082.740,53	4.537.537,53
IPVA	82.488,48	133.160,32
ITR	23.589,58	36.833,56
FUNDEB	10.340.410,93	11.992.189,45
SUS	6.349.270,03	7.442.192,74
FNAS	1.187.539,66	609.198,94
FNDE	133.893,36	1.530.786,43
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS	298.926,58	0

Fonte: Elaboração Própria. 2025.

10.4 Despesas

O total das despesas empenhadas no exercício de 2025 foi de R\$ 54.562.000,09, enquanto em 2024 foi de R\$ 52.257.022,20.

11 SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DO MUNICÍPIO DE REDENÇÃO DO GURGUEIA-PI

11.1 Identificação da Unidade

Órgão: Secretaria Municipal de Educação

Município: Redenção do Gurgueia – PI

Exercício: 2025

Gestor: Ákila Martins do Lago

11.2 Visão Organizacional e Ambiente de Atuação

A Secretaria Municipal de Educação de Redenção do Gurgueia, no exercício de 2025, atuou na gestão das políticas públicas educacionais nas modalidades de **Educação Infantil, Ensino Fundamental (anos iniciais e finais), Educação de Jovens e Adultos (EJA)** na zona rural e **Escola em Tempo Integral (ETI)** em toda a rede municipal.

A atuação esteve orientada pelo Plano de Ação da SEMED, pelo Plano da Coordenação Pedagógica e pelo Calendário Escolar 2025, estruturados a partir de diagnóstico das demandas educacionais do município, com foco na melhoria dos indicadores de aprendizagem e no fortalecimento da permanência escolar.

A rede municipal contou com **1.725 alunos matriculados**, todos inseridos no Programa Escola em Tempo Integral ao final do exercício.

11.3 Cadeia de Valor da Educação Municipal

A cadeia de valor da Secretaria Municipal de Educação estrutura-se a partir dos seguintes eixos:

Insumos:

Recursos do FUNDEB e demais transferências constitucionais; quadro de profissionais efetivos e contratados; infraestrutura escolar; transporte escolar; parcerias institucionais (SEDUC, MEC, UFPI, Secretarias Municipais).

Processos Internos:

Planejamento pedagógico; organização de matrículas; formação continuada; gestão da merenda escolar; monitoramento das avaliações internas e externas; manutenção predial; gestão do transporte escolar; acompanhamento in loco das escolas.

Entregas:

Oferta regular de aulas nas modalidades previstas; ampliação da jornada escolar (ETI); execução de programas de recomposição de aprendizagem; avaliações internas (ABI, AMD, AQ); participação nas avaliações externas (SAEB, SAEPI, PPAIC, RENALFA, CNCA).

Figura 30 – Cadeia de Valor da Secretaria Municipal de Educação



Fonte: Elaboração Própria. 2025.

Resultados Esperados:

Melhoria do desempenho em Língua Portuguesa e Matemática; elevação do IDEB; redução da evasão; fortalecimento da alfabetização na idade certa; ampliação da equidade educacional.

Essa estrutura demonstra alinhamento entre planejamento, execução e resultados, conforme exigido pelo modelo de Relatório de Gestão Consolidado.

11.4 Governança, Gestão e Principais Resultados

11.4.1 Organização do Ano Letivo

O exercício iniciou-se com a elaboração do Edital de Matrículas 2025, realização de 1ª e 2ª chamadas e busca ativa escolar. Paralelamente, ocorreu processo de seleção por meritocracia para diretores e coordenadores escolares.

Foi realizada a **Semana Pedagógica 2025**, com o tema “*Educação que transforma realidades*”, promovendo alinhamento estratégico da rede, planejamento por modalidade e fortalecimento da cultura institucional.

As aulas foram iniciadas dentro do calendário previsto, evitando ampliação excessiva de sábados letivos.

11.4.2 Implantação e Consolidação da Escola em Tempo Integral (ETI)

A implementação da ETI constituiu o principal marco estrutural da educação municipal em 2025.

Após capacitação semipresencial junto ao MEC e regularização documental perante o Conselho Municipal de Educação, o programa entrou em funcionamento a partir de agosto, culminando na realização do Fórum:

“Escola em Tempo Integral: jornada ampliada de descobertas e possibilidades”, ocasião em que foi criado o **COMUNPETI – Conselho Municipal do Programa Escola em Tempo Integral**.

A jornada ampliada passou a contemplar:

Figura 31 – Evolução para a Escola Integral



Fonte: Elaboração Própria. 2025.

- 700 alunos inicialmente com reforço adicional em Língua Portuguesa e Matemática;
- Posteriormente ampliação para todos os 1.725 alunos da rede;
- Inserção de atividades complementares: jogos, dança, jiu-jitsu, capoeira, desenho e pintura;
- Ampliação da merenda escolar com inclusão de almoço;
- Entrega de kits pedagógicos para as escolas em Tempo Integral.

A universalização da ETI atendeu meta estabelecida anteriormente pelo município e garantiu manutenção de recursos vinculados.

Figura 32 - Ampliação da merenda escolar com inclusão de almoço.



Fonte: Secretaria Municipal de Educação de Redenção do Gurguéia, 2025.

Figura 33: Entrega de kits pedagógicos para as escolas em Tempo Integral e Entrega de kits primeira infância



Fonte: Secretaria Municipal de Educação de Redenção do Gurguéia, 2025.

11.4.3 Formação Continuada e Desenvolvimento Profissional

Durante o exercício foram realizadas diversas formações:

- Capacitação para gestores e coordenadores na UFPI (Campus Bom Jesus);
- Formação bimestral do PPAIC;
- Formação mensal organizada pela SEMED para todos os docentes;
- Formação continuada para profissionais de apoio a alunos com deficiência;
- Capacitação das merendeiras;
- Formação para uso do aplicativo MOBIEDUCA-ME;
- Curso de Primeiros Socorros;
- Curso de Educação e Autismo;
- Projeto de Valorização da Diversidade Étnico-raciais Cultural e de Gênero nas Escolas;
- Projeto de Pais e Alunos;
- Projeto Escolas Conectadas - ENEC;
- Acompanhamento e orientação aos planos, programas e projetos na SEMED e escolas.

Figura 34 - Formação bimestral do PPAIC, Formação continuada para profissionais de apoio a alunos com deficiência, Formação Aplicativo e entrega de notebooks MOBIEDUCA-ME



Fonte: Secretaria Municipal de Educação de Redenção do Gurguéia, 2025.

Destaca-se ainda a atuação na atualização do **Plano de Carreira e Remuneração do Magistério (Lei nº 233/2009)**, conduzida por comissão interinstitucional com participação sindical, jurídica e previdenciária.

11.4.4 Avaliações e Monitoramento de Indicadores

O município participou das seguintes avaliações:

- ABI – Avaliação Bimestral Interdisciplinar
- AMD – Avaliação Mensal Discursiva
- AQ – Avaliação Qualitativa
- PPAIC
- RENALFA

- CNCA
- SAEPI
- SAEB 2025

O IDEB de 2023 registrou:

- **Anos Iniciais: 4,8**
- **Anos Finais: 3,4**

Com as ações implementadas em 2025, especialmente recomposição de aprendizagem e ampliação da jornada escolar, projeta-se melhoria nos resultados aferidos pelo SAEB 2025.

11.4.5 Infraestrutura, Equipamentos e Transporte Escolar

Foram realizadas:

- Restauração da Creche Tia Judite (obra iniciada em setembro);
- Pequenos reparos estruturais em outras unidades;
- Restauração de 200 carteiras escolares;
- Aquisição de 100 conjuntos de carteiras (cedidos pela SEDUC);
- Aquisição de equipamentos de informática e mobiliário;
- Ampliação da estrutura administrativa da SEMED.

Quanto ao transporte escolar, verificaram-se dificuldades estruturais na frota recebida, exigindo manutenção constante e terceirização parcial para garantir regularidade do serviço.

11.4.6 Projetos e Parcerias

Foram executados projetos como:

- Educação para as Relações Étnico-Raciais (ERER e PNEERQ);
- Projeto UMBUNTU na comunidade quilombola Brejão dos Aipins;
- Escola de Pais;

- Projetos de leitura e letramento matemático;
- Parcerias intersetoriais com Saúde, Assistência Social, Meio Ambiente, Cultura e SEDUC.

Figura 35 - Educação para as Relações Étnico-Raciais (ERER e PNEERQ), Projeto UMBUNTU na comunidade quilombola Brejão dos Aipins e Projeto escola de Pais



Fonte: Secretaria Municipal de Educação de Redenção do Gurguéia, 2025.

11.4.7 Ações e formações continuadas 1º semestre 2025

- Elaboração e/ou atualização dos documentos: edital de matrícula; contratos de profissionais da educação; plano de ação; projetos pedagógicos;
- Realização das matrículas em dois momentos: 1ª e 2ª chamada;
- Encontro pedagógico realizado nos dias 05 e 06 de fevereiro de 2025 com o tema “Educação que transforma realidades”;
- PPAC 1º **percurso formativo** - práticas de linguagem e o campo artístico – literário na alfabetização de letramento;

- PPAIC 2º percurso formativo – “Estratégias de leitura para alfabetização e letramento de crianças/ A matemática e o caminho para a equidade;
- Formação Educação Especial e Inclusiva - II Simpósio Autismo e inclusão e a construção do PEI.
- Aquisição de material didático de expedientes e outros;
- Atendimento constante aos profissionais da educação na SEMED;
- Monitoramento do desempenho de alunos em sala de aula pela equipe pedagógica da SEMED;
- Aquisição, orientação e acompanhamento da merenda escolar;
- Manutenção e acompanhamento do transporte escolar;
- Atendimento especializado a alunos com deficiência.
- Elaboração do PEI 2025;
- Implantação de sistema eletrônico para frequência e registro de áreas de aula, frequência escolar etc.;

Figura 36 – Realização das matrículas em dois momentos: 1ª e 2ª chamada, Aula de desenho artístico e Encontro pedagógico



Fonte: Secretaria Municipal de Educação de Redenção do Gurguéia, 2025.

Figura 37 – PPAC 1º e 2º percurso formativo



Fonte: Secretaria Municipal de Educação de Redenção do Gurguéia, 2025.

Figura 38 - Formação Educação Especial e Inclusiva e Monitoramento do desempenho de alunos em sala de aula



Fonte: Secretaria Municipal de Educação de Redenção do Gurguéia, 2025.

11.5 Execução Orçamentária e Aplicação de Recursos

No exercício de 2025, a Secretaria Municipal de Educação observou rigorosamente as vinculações constitucionais e legais dos recursos públicos destinados ao setor educacional, em conformidade com o disposto no art. 212 da Constituição Federal e com as diretrizes do FUNDEB. A aplicação dos recursos priorizou a remuneração do magistério, manutenção da operação da Escola em Tempo Integral (ETI), alimentação escolar, transporte escolar, aquisição de equipamentos e execução de manutenção predial e de mobiliário.

A destinação dos recursos visou assegurar a continuidade dos serviços pedagógicos e a melhoria das condições de ensino e aprendizagem, reforçando a compatibilidade entre planejamento e execução financeira. A vinculação de receitas ao ensino em tempo integral, alinhada às metas do Plano Nacional de Educação, demonstra compromisso com a universalização desta modalidade de ensino no município, em consonância com os avanços observados em outras redes públicas brasileiras nesse sentido.

Nesse contexto, a gestão adotou mecanismos de controle interno, compatíveis com as normativas nacionais de transparência e prestação de contas, garantindo que os recursos

aplicados refletissem efetivamente as prioridades educacionais definidas pelo Plano de Ação da SEMED.

11.6 Riscos, Desafios e Pontos de Melhoria

O exercício de 2025 também revelou desafios estruturais e operacionais que demandam intervenções estratégicas no planejamento educacional do município. Dentre os principais desafios estão:

- **Limitações orçamentárias**, que dificultaram a execução integral de algumas ações estruturais, como a ampliação física de unidades escolares e a contratação de equipe multidisciplinar completa para suporte pedagógico;
- **Gestão do transporte escolar**, que se mostrou dependente de manutenção constante da frota e de soluções terceirizadas, impactando a regularidade e eficiência do serviço;
- **Avaliação de desempenho educacional municipal**, especialmente em relação à participação nas avaliações externas, cujo resultado oficial do SAEB/IDEB 2025 ainda não foi divulgado pelo INEP, dificultando a análise imediata da qualidade da aprendizagem municipal;
- **Inclusão e permanência escolar**, especialmente no segmento da Educação de Jovens e Adultos (EJA), considerando que os indicadores nacionais revelam queda contínua nas matrículas de EJA no Brasil, reflexo de desafios estruturais que também podem impactar municípios de pequeno porte
- **Capacitação continuada dos profissionais**, cuja execução parcial implica necessidade de reforço e sistematização de formação estratégica por área pedagógica e fase de ensino.

Esses pontos foram identificados como relevantes para o aprimoramento da gestão educacional no médio prazo, sendo objeto de proposições no planejamento para 2026.

11.7 Síntese dos Resultados

A análise integrada das ações e indicadores educacionais do município no exercício de 2025 permite afirmar que a Secretaria Municipal de Educação alcançou avanços relevantes, apesar das limitações operacionais e restrições orçamentárias inerentes ao contexto municipal.

A universalização da Escola em Tempo Integral, com **100% dos alunos da rede municipal incluídos nessa modalidade**, representa um marco estratégico, alinhado às diretrizes nacionais de ampliação da jornada escolar e concentrando esforços pedagógicos em recomposição da aprendizagem. Tal avanço está em consonância com tendências observadas em êxitos estaduais e municipais no Brasil, onde a expansão do ensino em tempo integral tem sido vinculada a melhores oportunidades pedagógicas para os estudantes.

A participação em avaliações internas (ABI, AMD, AQ) e externas (SAEB/IDEB) demonstra que o município mantém um esforço de monitoramento dos resultados, ainda que a consolidação dos indicadores de desempenho escolar esteja condicionada à disponibilização oficial dos resultados do SAEB/IDEB 2025.

Nesse sentido, os projetos de formação continuada, as ações de recomposição de aprendizagem e a criação de instâncias de governança educacional (como o COMUNPETI) representam práticas gerenciais capazes de fortalecer a cultura de gestão orientada por dados, ampliando a probabilidade de evolução dos indicadores de qualidade educacional nos próximos ciclos avaliativos.